

Jade Bodin Pavlin, Livia Gillet, Matthieu Manchon, Regina Toiditan Malagne

Sous la direction de Béatrice Maurines et Olivier Rouchon

ETUDE DU RESEAU DE L'ASSOCIATION



Le **PASSE**
JARDINS



MASTER SADL

RENDU FINAL

2020 - 2021

JANVIER 2021

— université
— lumière
— LYON 2

REMERCIEMENTS

Nous tenons à remercier chaleureusement l'association le Passe-Jardins pour la confiance que ses membres nous ont témoignés dans la réalisation de cette étude, ainsi que leurs partenaires et les autres structures œuvrant dans des domaines proches de ceux du Passe-Jardins. Merci à tous.tes pour votre temps, votre disponibilité et votre intérêt sans lesquels nous n'aurions pu mener l'enquête en cette période compliquée de confinement.

Enfin, nous remercions nos référent.es d'enquête universitaire qui nous ont guidé dans ce travail : Béatrice Maurines, enseignante-chercheuse, et Olivier Rouchon, consultant.

Table des matières

PARTIE 1 : INTRODUCTION	5
1.1 - Commande et réalisation de l'étude	6
1.1.1 - Rappels historiques du Passe-Jardins	7
1.1.2 - Nouveau projet associatif	9
1.2 - Innover, repenser son réseau et être en concurrence.....	12
1.2.1 - Déconstruire l'innovation	12
1.2.2 - Réfléchir en réseau et s'engager collectivement	18
PARTIE 2 : METHODOLOGIE.....	24
2.1 - Auprès de l'équipe salariée et bénévole du Passe-Jardins.....	26
2.2 - Auprès des têtes de réseau de jardins partagés dans d'autres régions en France.....	27
2.3 - Auprès des partenaires actuels, potentiels et des "concurrents" du Passe-Jardins	27
PARTIE 3 : ANALYSE DES DONNEES RECOLTEES.....	31
3.1 - Dynamique interne	32
3.1.1. - Vocations associatives	35
3.1.2 – Vocations individuelles des membres.....	37
3.2 - Partenaires & concurrence.....	40
3.2.1 - Les partenaires.....	41

3.2.2 - La concurrence	42
3.3 - Les autres têtes de réseau.....	47
3.3.1 - Réseaux régionaux et le Jardin dans Tous Ses États	47
3.3.2 – A quoi doit-on ce délitement du réseau ?	49
3.3.3 - Pourquoi se rapprocher de nouveau ?	50
PARTIE 4 : PRECONISATIONS	55
4.1 - Préconisations effectuées	57
4.2 - Les préconisations remises en discussion	63
CONCLUSION	68
ANNEXES.....	71
Bibliographie.....	72
Guides d’entretien	73
Guide d’entretien pour les membres du Passe-Jardins	73
Guide d’entretien partenaires	74
Fiches structures.....	76
Fiches structures des partenaires du Passe-Jardins	76
Fiches structures des potentiels partenaires du Passe-Jardins et/ou de la concurrence.....	86
Fiches structures des Têtes de réseau	109



PARTIE 1 : INTRODUCTION



1.1 - Commande et réalisation de l'étude

Les jardins partagés sont depuis une dizaine d'années au centre des dynamiques visant à "mieux vivre" l'urbain. Étant à la fois des espaces de rencontre entre habitant.es, avec le quartier et avec la terre, les jardins s'ancrent dans les problématiques sociales, environnementales, urbanistiques et alimentaires. Ils sont mis en place et animés par des initiatives promouvant le lien social, la participation, le développement du local et l'éco-responsabilité.

L'association **Passe-Jardins**, acteur important dans la sphère éco-solaire Lyonnaise, prend racine en 1998. Son exercice consiste d'abord à créer, accompagner et suivre les initiatives de jardins partagés de la Métropole Lyonnaise. Le Passe-Jardins se veut aussi centre de ressources et animateur. Au final, 202 jardins partagés ont été créés grâce au Passe-Jardins qui compte actuellement une centaine de jardins adhérents. Aujourd'hui, l'association participe à l'articulation de différents réseaux : le réseau national de jardins partagés *Jardin dans tous ses états*, la *Maison de l'Environnement* de la Métropole de Lyon tout en étant centre de ressources pour les jardins partagés de la région Auvergne-Rhône-Alpes. Le réseau *Maison de l'agriculture urbaine* est en cours de constitution, et le réseau du *Bol* (Pôle de Coopération sur l'alimentation) a été mis en veille. Aussi, l'organisation est partenaire de plusieurs associations de la Métropole.

Le Passe-Jardins se trouve aujourd'hui à un moment charnière. Après la perte des financements de la région en 2017 et le renouvellement des salariés et des bénévoles membres du CA, l'association fait face à une augmentation de la mise en concurrence avec d'autres structures qui font aussi de l'accompagnement à la création de jardins. Dans un contexte d'une montée de l'intérêt pour les jardins partagés et la production alimentaire, le Passe-Jardin a besoin de se placer et de se distinguer.

1.1.1 - Rappels historiques du Passe-Jardins

La frise présentée à la page ci-dessous a pour vocation de replacer l'association dans son contexte historique, à partir de dates et moments clés de l'organisme. Elle n'est en aucun cas exhaustive.

Elle nous a permis de mieux nous situer lorsque nous avons enquêté sur la communication et les actions de l'association. Nous proposons de la partager avec vous afin d'en faire un matériau pertinent pour vous en la complétant.

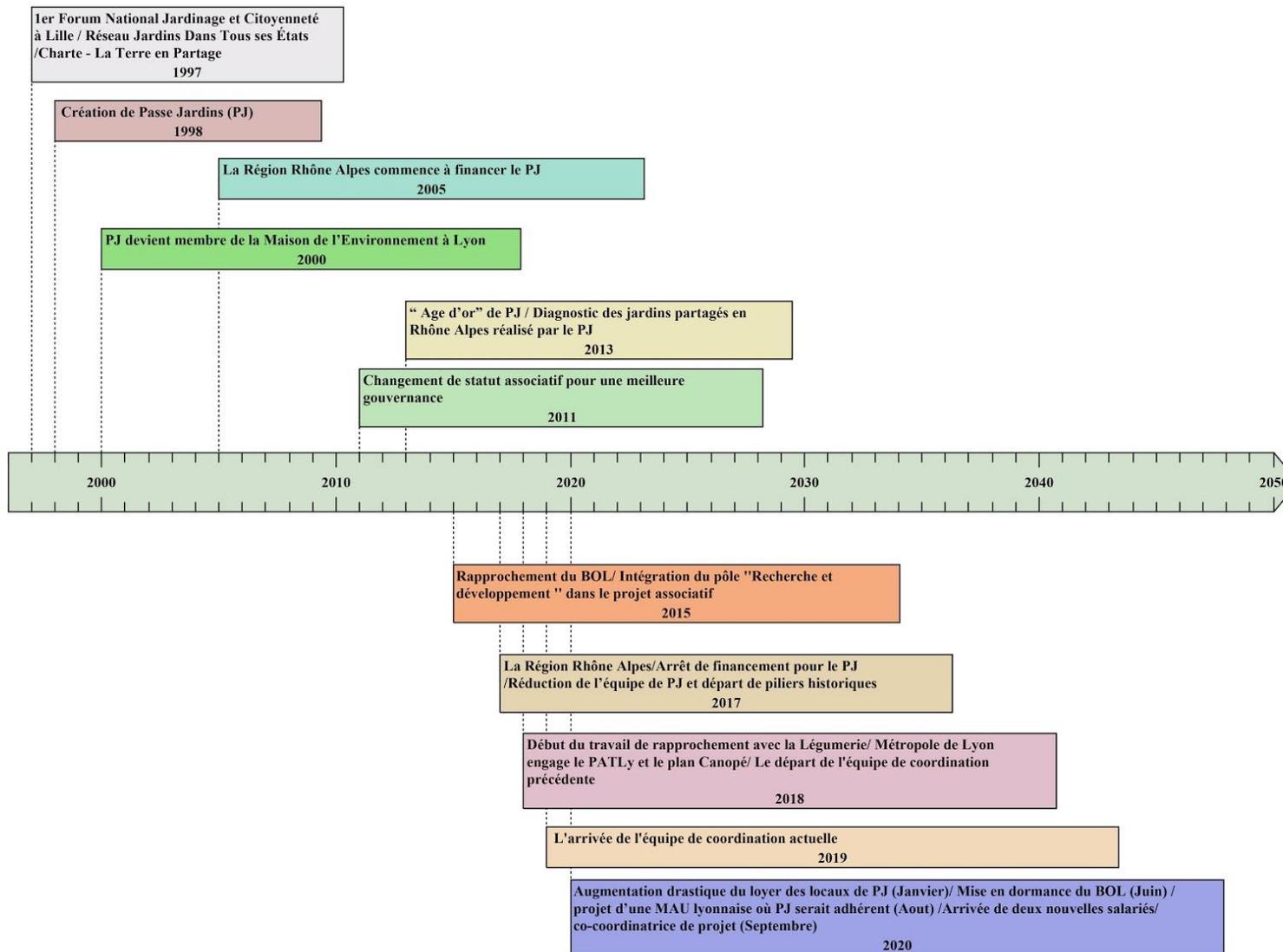


Figure 1 : Frise chronologique de dates importantes et non exhaustives du Passe-Jardins

1.1.2 - Nouveau projet associatif

Le **projet associatif** que menait le Passe-Jardins sur la période 2015 - 2020 s'achève. Dans le cadre de l'élaboration du nouveau projet associatif, les acteur.ices du Passe-Jardins font émerger des réflexions sur **la place de l'association** dans les mutations structurelles et institutionnelles locales et nationales actuelles. Dans son actuel projet associatif, l'association se veut devenir *“le fer de lance de la réconciliation homme-nature”* ainsi que *“le principal réseau au côté des habitants qui structure les initiatives citoyennes collectives”* relatives à l'environnement et l'alimentation. Elle souhaite aussi retrouver un rayonnement régional.

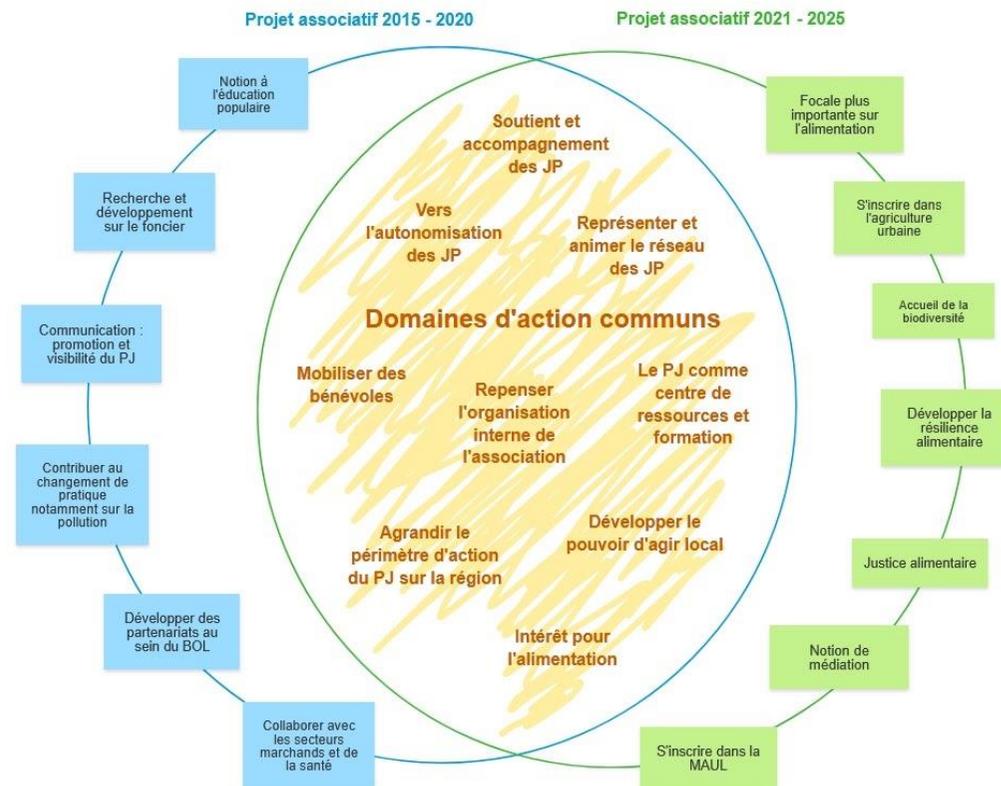


Figure 2 : Représentation de l'ancien et du nouveau projet associatif

En comparant l'ancien et le nouveau projet associatif, on peut constater **que le Passe-Jardins se place toujours dans le même contexte et poursuit les mêmes visions**, valeurs et missions : ingénierie et accompagnement à la création de JP, animation et participation du réseau de JP, recherche et développement, information et formations pour et sur les jardins et enfin représentation et sensibilisation des JP. Toutefois, **le Passe-Jardins souhaite développer de nouveaux domaines d'action différents de ceux énoncés dans le projet 2015 - 2020**. Ce le schéma ci-dessus, les domaines d'action communs et spécifiques aux deux projets. Enfin, le Passe-Jardins note sur le projet associatif 2020 - 2025 **ses manques** : la coordination et l'encadrement, la recherche et développement et la communication extérieure, la relation aux bénévoles (car pas de bénévoles hors du CA), les savoirs de naturalistes, maraîchers et travailleurs sociaux, les financements par dons et mécénat et la présence d'un site de démonstration propre au Passe-Jardins.

Pour contribuer aux réflexions du Passe-Jardins, il nous est demandé de **faire un bilan du réseau et des partenariats actuels et passés du Passe-Jardins**. Nous avons constaté qu'il existe déjà plusieurs travaux effectués par et/ou pour l'association. Nous avons donc en amont procédé à une lecture de ces études.

Il s'agit du **diagnostic des jardins partagés du Rhône-Alpes de 2013** réalisé par le Passe-Jardins ainsi que l'étude sur la **dimension nourricière** des jardins partagés réalisée en 2016-2017 par les étudiant.es de M2 de Sociologie-anthropologie Appliquées au Développement Local de l'Université Lumière Lyon 2. Nous avons aussi pris connaissance du Plan Canopée, en particulier par l'intermédiaire de l'étude effectuée l'année dernière par les étudiant.es du master 2 SADL : **Les acteur.rices du Plan Canopée de la métropole de Lyon**. De plus, le Passe-Jardins commande et publie sur son site internet d'autres études portant majoritairement sur la dimension alimentaire et les conseils de jardinage. Ces travaux nous ont permis de comprendre **la vocation première des jardins pour les jardiniers qui est le lien social et la rencontre**. Au contraire, la production de nourriture est pour eux moins centrale. L'étude sur le Plan Canopée nous a permis de nous informer sur les politiques de végétalisation de la métropole et de nous intéresser au rôle que pourrait avoir le Passe-Jardins dans ce processus. Le diagnostic des jardins partagés du Rhône-

Alpes nous a permis de mieux appréhender les jardins partagés, leurs origines, fonctionnements et enjeux : les jardins partagés sont en majorité portés par des associations, puis des centres sociaux, les dimensions sociale, écologique et pédagogique sont les plus fortes, les défis à relever selon l'étude pour le développement des jardins partagés sont la visibilité, le foncier, la mise en réseau, les financements et l'environnement écologique proche.

Ces travaux se centrent plus sur les jardins partagés en eux-mêmes que sur les actions du Passe-Jardins. Le travail que nous menons tente alors **d'aller au-delà des études déjà présentes**, même si elles peuvent aider à orienter les actions en fonction des intérêts des jardins. L'association se questionne sur les partenariats à favoriser et ceux à développer. L'objectif est de décider sur la stratégie de communication et de développement du Passe-Jardins, à savoir, **comment se positionner sur des questions stratégiques**. Pour cela, connaître les orientations des partenaires est nécessaire. Au fur et à mesure de l'enquête, nous avons voulu répondre à ces questions : Comment pouvez-vous vous différencier ? Innover dans un domaine que vous avez initié il y a 20 ans ? Comment garder l'intérêt des jardins au centre de vos actions et revendiquer vos valeurs ?

Nous répondons à la commande en explorant :

- **Les propositions informelles des acteur.ices de l'association**
- **Le projet associatif**
- **Les rapprochements actuels ou en cours**
- **Les initiatives des autres têtes de réseau et centre de ressources de jardins partagés en France.**
- **Des initiatives innovantes pour le Passe-Jardins, à développer avec de nouveaux partenaires**

Avec l'arrêt des subventions de la région, le changement politique de la Métropole, l'autonomie grandissante des jardins et le besoin de garder le lien avec eux, la restructuration du milieu et l'arrivée de nouveaux acteur.ices (les entreprises privées par exemple), nous proposons de réfléchir à une revitalisation de l'activité du Passe-Jardins, en questionnant la thématique de l'innovation et des réseaux.

1.2 - Innover, repenser son réseau et être en concurrence

Le questionnement du Passe-Jardins autour de ses partenaires actuels mais également de ceux avec qui l'association n'est pas en lien, dans un contexte de bouleversement des anciennes structures organisationnelles, nous a permis de nous interroger sur différentes thématiques. Tout d'abord, la thématique de « se redynamiser », « se réinventer » a permis de nous interroger sur la question de l'**innovation**. La réalisation d'une cartographie des partenaires quant à elle fait émerger les thématiques des **réseaux**, mais également celle de la **concurrence**.

1.2.1 - Déconstruire l'innovation

En s'intéressant au réseau du Passe-Jardins et à la manière dont celui-ci a pu évoluer dans le temps en fonction d'aspirations individuelles, ou d'évolution à plus grande échelle, la thématique de l'innovation nous est alors apparue comme importante à interroger. Dans le sens commun, l'innovation est représentée comme un évènement qui transforme drastiquement des pratiques, comme un moment qui change totalement le cours des choses. Or, les innovations ne s'expriment pas toujours de manières fracassantes, et revêtent également des caractères ordinaires, quotidiens. Il s'agit, grâce à la sociologie, de désacraliser la thématique de l'innovation, et de montrer que le Passe-Jardins a également des pratiques innovantes, et peut encore innover.

1.2.1.1 - L'innovation par retrait

L'innovation n'est pas l'apparition de quelque chose de nouveau, venant d'une imagination pure et sans contact avec ce qui existe déjà. L'innovation se distingue en trois lois¹ :

- **La variation** : La forme, la taille, la matière d'un objet² est modifiée pour en changer la fonction, et permet ainsi de développer des spécialisations. Les locaux du Passe-Jardins par exemple, en ayant une pièce comprenant des ressources documentaires, devient le Centre de Ressources des jardins partagés de la région Rhône-Alpes.
- **L'assemblage** : Deux objets sont assemblés pour en donner un avec de nouvelles propriétés. Le Passe-Jardins réalise des partenariats avec d'autres associations naturalistes sur le même jardin partagé par exemple, ce qui permet de développer les formations à la biodiversité.
- **Le transfert** : On modifie l'utilité d'un objet en gardant sa structure. Par exemple, on utilise un jardin ouvrier existant pour en faire un jardin partagé.

Mais il s'agit également de considérer les innovations **par retrait**³, celles qui *“ne correspondent pas à l'ajout d'un élément et à la reconfiguration des éléments associés”*, mais qui sont pensées à partir du “moins de” ou du “sans”. En effet, face à la société de consommation, cette forme d'innovation est perçue comme une réponse aux conséquences négatives de cette dernière et les innovations “sans” seraient alors développées dans un objectif “durable” et de bien-être des individus (l'agriculture sans pesticides,

¹ Dortier, 2015, “Les petits riens qui changent tout”, *Les grands dossiers des sciences humaines*, n°38

² La notion d'objet ici est élargie à une définition la plus large possible et ne considère pas seulement les objets physiques, mais également les fonctionnalités, les services,...

³ Goulet, Vinck, 2012, “L'innovation par retrait. Contribution à une sociologie du détachement”, *Revue Française de sociologie*, n°53

la vente de produits alimentaires sans intermédiaire, par exemples). Dans ce processus d'innovation, il s'agit alors d'apporter une importance au détachement et à la dissociation.

Ainsi, dans la suite de notre étude, l'innovation se trouvera être le fil conducteur lors de la cartographie des partenaires et des non-partenaires du Passe-Jardins, mais également lors de nos préconisations concernant le futur de l'association. En effet, l'innovation a déjà été présente au sein du Passe-Jardins de part ses changements structurels (avec l'apparition du domaine Recherche et Développement en 2015 dans le projet associatif par exemple), et fera partie du futur de l'association de part sa volonté de redynamiser ses partenariats (de nouveaux assemblages ou des transferts de tâches pouvant être envisagés).

1.2.1.2 - L'innovation contextualisée dans un système normé

En plus de désacraliser le concept de l'innovation, il s'agit de ne pas la décontextualiser. En effet, alors que deux paradigmes déterministes s'opposent, l'un prévalant le social comme déterminant à l'innovation, l'autre prévalant l'innovation comme déterminant les changements sociétaux, c'est surtout **un processus dynamique** qui construit les deux en même temps. L'innovation est **traversée par des conflits**, des controverses car elle est un processus pris dans des interactions comme nous avons pu le voir précédemment, et que c'est "*un processus qui engage de la déviance et des croyances*", supposant "*l'apparition de nouvelles pratiques sociales, celles-ci devenant progressivement des normes*".⁴ Les propriétés de l'innovation évoluent au cours de sa trajectoire et des intérêts contradictoires. Très factuellement par exemple, les jardins partagés actuellement se sont drastiquement éloignés des jardins ouvriers de l'époque.

⁴ Gaglio, 2011, "Chapitre II : Les propriétés sociologiques du processus d'innovation" dans *Sociologie de l'innovation*, pp 35 à 61

L'innovation est possible dans un certain contexte, et l'innovation transformera également ce contexte. L'innovation deviendra à son tour norme. Dans le cas du Passe-Jardins, un changement impossible il y a plusieurs années dans la structure même de l'organisation par exemple, peut s'avérer tout à fait possible désormais.

1.2.1.3 - Un processus collectif et des traducteurs : Exemple d'un atelier innovant au Passe-Jardins

L'innovation se produit donc dans des dynamiques conflictuelles car au cœur de nombreuses interactions. L'innovation n'est donc pas synonyme de découverte individuelle. **L'innovation est un processus collectif**, où de multiples acteurs sont en réseau, s'accordent, échangent, s'entendent. Nous avons pu voir dans la partie précédente, l'importance de réfléchir en réseau dans le cas du Passe-Jardins. Mais cette réflexion en réseau ne doit pas se limiter au réseau externe du Passe-Jardins mais également à son réseau interne. L'analyse de ces différents réseaux et la prise en compte de chaque agent est indispensable pour l'élaboration d'une innovation.

Ainsi, nous pouvons imaginer dans le cas du Passe-Jardins, la mise en pratique d'une action jusque-ici jamais réalisée : un atelier de fabrication de bougie à la cire d'abeilles, cire venue de ruches posées dans un jardin-adhérent du Passe-Jardins. Ce réseau hétérogène sera alors composé d'actants humains (membres du CA du Passe-Jardins, animatrice du Passe-Jardins, jardinier.ères,...), non humains (faune et la flore du jardin partagé), d'un réseau technico-économique lui-même actant (du dispositif de récolte de la cire d'abeille, fabrication de la ruche, disposition de celle-ci dans le jardin,). Un tel réseau (non-exhaustif ici) peut alors être schématisé de la sorte :

B. Latour et M. Callon démontrent l'importance d'un réseau riche et large, composé de différents domaines sociaux, de tous les discours, de toutes les pratiques humaines et non-humaines, afin qu'une innovation soit réussie et perdure dans le temps. Or, des **porte-paroles/traducteurs** sont primordiaux pour faire dialoguer ces différents domaines et se faire comprendre des uns et des autres. Les **objets frontières** également, c'est-à-dire des objets servant à coordonner tous ces acteurs car point d'entente entre tous, sont des objets indispensables à la création d'un terrain d'entente.

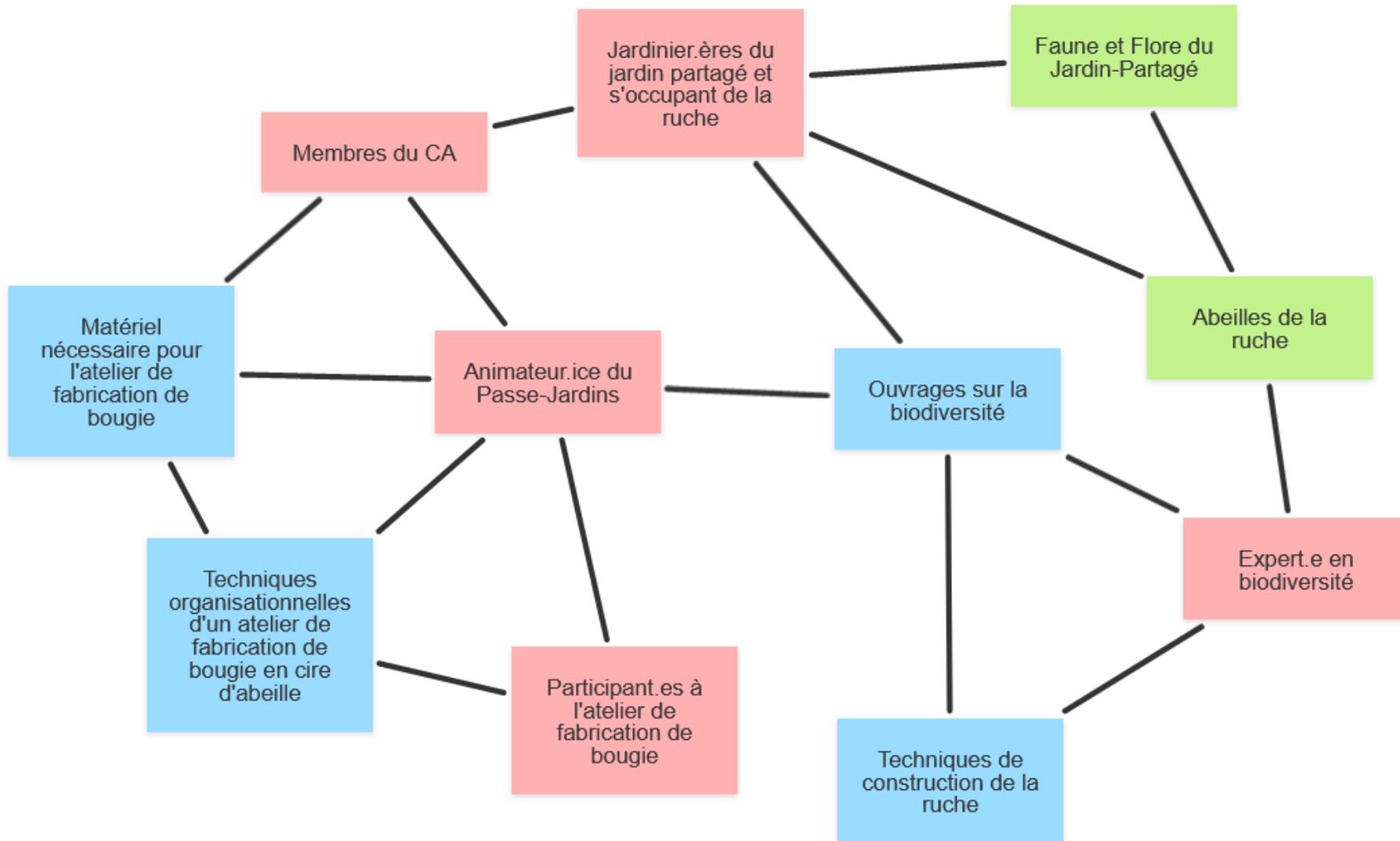


Figure 3 : Réseau des actants lors d'une animation innovante du Passe-Jardins

Cette activité serait une innovation pour le Passe-Jardins, et résulterait alors d'un réseau d'actants hétérogènes, devant dialoguer entre eux, se comprendre et s'entendre. Pour ce faire, les actants devront avoir des **porte-paroles**, leur permettant de **traduire** leurs actions et volontés aux autres actants ne parlant pas leur langage⁵. Par exemple, les abeilles auront comme porte-paroles l'expert en biodiversité, qui pourra écrire leur parole dans un ouvrage dédié. Enfin, il est important que les actants trouvent un **terrain d'entente, un objet frontière**. Ici, le jardin partagé peut être perçue comme le terrain d'entente, l'objet frontière entre les actants, car il est le terrain d'entente entre tous.

L'innovation en tant que processus collectif et mettant en lien de nombreux actants est très important à garder en esprit lors de nos différentes préconisations pour le Passe-Jardins. En effet, de nombreux acteurs humains, non humains et techniques seront à prendre en compte. Cet aspect est d'ailleurs indispensable pour amener des changements, des modifications, des innovations au sein de l'association, devant perdurer dans le temps. Prendre en compte tous les actants, c'est limiter les déceptions, les échecs, les désaccords individuels, les impossibilités imprévues.

Ainsi, dans notre étude permettant de cartographier les partenaires et les non-partenaires du Passe-Jardins ainsi que pour analyser les manières d'agir des autres têtes de réseau en France, l'innovation comme processus désacralisé, collectif, contextualisé, devant prendre en compte tous les acteurs et leurs points d'accords est indispensable pour comprendre de quelle manière une innovation a pu être développée. Tous ces acteurs sont inscrits dans différents réseaux avec lesquels nous devons également réfléchir.

⁵ Callon, 1986, "Éléments pour une sociologie de la traduction. La domestication des coquilles Saint-Jacques et des marins-pêcheurs dans la baie de Saint-Brieuc", *L'Année Sociologique*, n°36

1.2.2 - Réfléchir en réseau et s'engager collectivement

Comme nous avons pu le voir précédemment, une innovation ne se fait pas individuellement. Nous avons montré l'importance de percevoir et d'étudier les membres du réseau qui permet de telles avancées. Ici, nous étudierons pourquoi **“réfléchir en réseau” est tant central** dans l'activité du milieu associatif et comment la question de **la concurrence** est liée elle aussi à la question du réseau.

1.2.2.1 - Pour une sociologie des réseaux

Il faut se saisir du concept de réseau comme une **configuration de relations sociales**. C'est d'ailleurs de cette façon que le Passe-Jardins nous a présenté sa problématique : il s'agissait de réfléchir à leurs partenaires actuels en tentant d'établir ce qui les liait et comprendre les relations qu'ils entretenaient. Pour N. Elias⁶, le réseau est un *“conglomérat d'ensembles d'individus [ici de partenaires] en interaction qui forment des configurations de relations sur une base d'interdépendance réciproque”*. L'analyse en termes de réseaux est donc une **approche par les interactions** plus que par l'individu. Etudier le réseau du Passe-Jardins, c'est étudier les interactions que l'association entretient ou n'entretient pas avec d'autres associations, et ne pas homogénéiser ces interactions mais plutôt de les nuancer. Par exemple, on peut imaginer que les interactions entre un partenaire régulier et un partenaire ponctuels ne sont pas de la même teneur.

⁶ Elias N., 1981, *Qu'est-ce que la sociologie ?*, Pandora

Pour J. Coenen-Huther, la sociologie des réseaux de N. Elias perçue comme interactions et configurations des interactions, prend sa source théorique de trois prismes :

- La sociologie de G. Simmel qui réfléchit aux interactions comme des superpositions ou intersections de rôles, allégeances, critères de réciprocité. Elle s'intéresse donc plus **aux formes** qu'au fond des interactions.
- L'anthropologie sociale britannique qui démocratise le concept de **réseau** (*network*).
- La sociologie des organisations qui se présente comme une **approche critique** et actualisée de la conception Weberienne de la bureaucratie. En effet, cette dernière nomme « bureaucratie » une organisation où les règles sont appliquées de façons impersonnelles. La sociologie des organisations permet de critiquer cette approche qui perçoit les agents comme très spécialisés, et de rendre ces agents nuancés dans leurs actions.

Ces trois sources théoriques influencent N. Elias dans sa manière de percevoir les réseaux.

Mais étudier les interactions pour comprendre le réseau n'est pas incompatible avec les approches structurelles, c'est-à-dire les rapports de **dominations et de pouvoir** qui dépassent l'espace même de l'interaction : pour N. Elias, le réseau se construit par et dans les rapports de pouvoir. **On réfléchira ici par interactions, mais aussi par configurations des interactions**⁷.

Or, il s'agit également de prendre en compte le fait que toutes les mises en relation avec certains partenaires et pas d'autres ne sont pas toujours des règles formelles voire des règles écrites. Il peut également s'agir de **nuances entre les membres du Passe-Jardins** (salarié.es et membres du CA), de visions différenciées malgré un projet associatif commun, et ce sont ces visions, ces nuances informelles que nous tenterons également de déceler. Car toutes informelles qu'elles soient, ces nuances jouent un rôle dans le réseau du Passe-Jardins, dans les interactions entre les individus qui portent le Passe-Jardins. Cela permet de **ne pas homogénéiser les associations**, de ne pas les voir comme des entités englobantes mais de percevoir aussi le jeu des acteur.ices en son sein.

En bref, réfléchir au réseau du Passe-Jardins, c'est réfléchir à ses interactions avec ses partenaires, mais également à la ségrégation des rôles et ses évolutions, examiner la rupture

⁷ Encadré : Coenen-Huther J., « Analyse de réseaux et sociologie générale », *Flux*, n°13-14

et les transformations du réseaux, et prendre en compte la superposition des effets de hiérarchie. C'est également ne pas homogénéiser le Passe-Jardins en le voyant comme une entité dont les agents y seraient les porte-paroles standardisés du projet associatif, mais y sont en réalité des acteur.ices uniques et nuancé.es.

1.2.2.2 - La question de la concurrence

Penser le réseau par les membres qui le compose, permet également de penser la question de la **concurrence**. « *Parler de concurrence dans le champ [associatif] peut sembler hors contexte* ». En effet, dans de manière générale et vis-à-vis de la sphère publique, les associations sont souvent perçues comme occupant des espaces laissés à l'abandon par les pouvoirs publics ou bien innovant avant que leurs actions soient reprises par ces derniers. Pourtant, la concurrence avec les pouvoirs publics, mais également la concurrence entre le secteur privé et le secteur associatif subventionné est bien réelle. Dans le cas du Passe-Jardins, cela se traduit par des entreprises privées réalisant le travail que faisait auparavant le Passe-Jardins pour les pouvoirs publics, ce qui est notamment le cas pour les jardins partagés montés par les bailleurs sociaux.

Dans notre société, la compétition remplit des fonctions spécifiques et constitue un véritable système d'organisation des rapports sociaux⁸. Le paradigme de la concurrence est un des éléments factuels de cette compétition. A. Bienaymé dans son approche la définit comme étant un **type de rapports** entre les acteur.ices de la vie économique caractérisé par la liberté de contracter, de commercer, de circuler et d'entreprendre. La caractéristique qui nous intéresse le plus dans notre cas de figure est la dernière, celle sur la « liberté d'entreprendre ».

Sur le marché, le paradigme de la concurrence impose une vision néolibérale des rapports sociaux⁹ fondée sur **la rivalité originelle de tous contre tous**. Pour le sociologue E. Fabien, le principal enjeu de la sociologie dans ce domaine est de contribuer

⁸ Duret P., 2009, *Sociologie de la compétition. Sociologies contemporaines*, 128

⁹ Foucault M, 2004, *Naissance de la biopolitique, cours au Collège de France, 1978-1979*, Le Seuil

à une critique et à une analyse de ce paradigme. Elle nous montre la voie en réalisant une étude assez semblable à la nôtre auprès de trois cents restaurateur.ices. Tout comme notre étude, elle fonde son approche sur une analyse des réseaux pour saisir les réalités qu'il s'agisse de la « **coopération entre concurrents** » pour les un.es ou d'un sens « **de rivalités ou de concurrence fort accentué** » pour les autres. Dans les milieux associatifs, la mise en concurrence se construit par exemple autour d'appels d'offre. Ces derniers visent à distribuer les sources de financement ou parfois à contrer des situations de quasi-monopoles¹⁰. Cette procédure peut alors déboucher sur des coopérations entre les acteur.ices concerné.es, afin de répondre ensemble à un appel d'offre.

¹⁰ Castel P, Hénaut L, Marchal E, « Faire la concurrence. Retour sur un phénomène social et économique », *Cogito*, sciencespo.fr

Pourtant, même un marché se basant sur l'offre et la demande n'est jamais totalement autorégulé, et les individus qui composent ce marché ne sont pas « atomisés ». **Ce marché est encadré dans des suites de relations interpersonnelles.** Ainsi, en se représentant le marché non plus comme des règles strictes autorégulées mais comme des personnes qui se rencontrent, R. Le Velly¹¹ montre que « *les échanges marchands qu'ils entreprennent impliquent qu'ils orientent leur comportement selon leur intention propre et leur interprétation de la situation.* ». On retrouve ici la vision des réseaux vu précédemment. Le marché est un réseau comme les autres, formée par des individus dont les positions leurs sont plus ou moins favorables.

La notion de concurrence est donc à replacer dans le jeu des relations sociales. Il s'agit de comprendre quels échanges sont favorables au Passe-Jardins et donnant ensuite lieu à de la coopération, et quels échanges paraissent aux membres de l'association comme trop défavorables pour eux, et donnant ensuite lieu à de la concurrence. Dans le même temps, il nous faudra saisir ce qui rend des situations ou des structures défavorables aux yeux des membres du Passe-Jardins, puisque ce sont eux qui construisent les échanges marchands et les échanges sociaux.

L'économiste K. Polanyi formulait au 19^{ème} siècle la thèse selon laquelle la naissance de l'Homo economicus (c'est-à-dire un homme agissant de manière totalement rationnelle) était lié à l'apparition d'un marché autorégulateur. Ce marché autorégulé aurait **désencadré** l'économie du monde social.

R. Le Velly reprend cette théorie et montre qu'aucun marché n'est strictement autorégulé, puisqu'ils sont tous **encadrés** dans des relations interpersonnelles, des représentations collectives, des outils, des règles formelles.

La notion **d'encastrement** permet d'étudier les échanges marchands sous le prisme sociologique.

¹¹ Le Velly R., 2002, « La notion d'encastrement : une sociologie des échanges marchands. », *Sociologie du Travail*, n°44, pp 37-53

L'analyse en réseau est donc plus que primordiale dans notre étude pour saisir de quelles manières des partenariats se forment et de quelle manière des rapports de concurrence se créent. Ces rapports sont issus de relations entre les membres du Passe-Jardins et les membres d'autres structures, chacun.es répondant à des logiques propres, dans des contextes particuliers. Replacer le réseau dans ce contexte et individualiser les membres composant ce réseau permet de saisir les logiques sous-tendues et de replacer la notion de concurrence dans une logique sociologique.

Conclusion :

La problématique à laquelle fait face aujourd'hui le Passe-Jardins est celle de se redynamiser dans un contexte où la structure se trouve bouleversée dans l'organisation de ses membres salarié.es et dans un renouveau des membres du CA. Il s'agit donc de comprendre dans quel réseau se trouve le Passe-Jardins, de quelle manière se forme sa concurrence et de quelles façons le Passe-Jardins peut innover dans sa pratique.

Plus généralement, il s'agit de réfléchir aux liens que peut tisser une association déjà ancrée sur un territoire pour se renouveler.

Or, à chacune de ses interrogations, les individus sont les acteur.ices des mises en relations, en non-relations et des pratiques innovantes. Ainsi, nous devons nous pencher sur les discours de ces mêmes acteur.ices et prendre en considération chacun d'eux, afin de pouvoir émettre des préconisations judicieuses par la suite.

PARTIE 2 : METHODOLOGIE



Afin de répondre à la problématique à laquelle fait face le Passe-Jardin, nous utiliserons les méthodologies suivantes.

Nous avons privilégié dans notre étude une **démarche inductive**, c'est-à-dire que nous avons décidé de ne pas partir d'hypothèses. Au contraire, nous partons de cas spécifiques pour construire par la suite **un raisonnement mis en cohérence**. En effet, la démarche inductive et le raisonnement par récurrence était le plus approprié pour une telle commande. Les grilles d'entretiens, et les analyses ont été pensés de manière collective. En revanche, cette étude a été réalisée pendant la crise sanitaire. Ainsi, pour des raisons pratiques et organisationnelles, nous avons décidés de travailler autour de 4 thématiques :

- **Les acteur.ices du Passe-Jardins**
- **Les têtes de réseaux**
- **Les partenaires actuels et la « concurrence »**
- **Les partenaires potentiels**

Pour chacune de ces thématiques, nous avons réalisé des entretiens semi-directifs et des études ethnographiques comparées lorsque cela était possible et/ou nécessaire.

2.1 - Auprès de l'équipe salariée et bénévole du Passe-Jardins

L'équipe du Passe-Jardins, c'est-à-dire l'ensemble des salariés et des membres du CA, a connu de nombreuses modifications ces dernières années, et davantage ces derniers mois. Il a donc été judicieux de rencontrer l'équipe et de réaliser des entretiens avec eux. Le choix des entretiens individuels a été fait au détriment d'entretiens collectifs, au vu des nombreuses démarches collectives auxquelles Passe-Jardins a participé ces dernières années et qui ne semblent pas avoir été concluantes : réunions de réflexion pour une mutualisation de certaines activités avec une autre association locale en 2018, DLA en 2019 et enfin la construction du nouveau projet associatif en 2020. De fait, des entretiens individuels et semi-directifs permettent de libérer la parole dans un contexte où les membres du Passe-Jardins agissent de manière à rendre les temps de rencontre plus pertinents et efficaces. Le caractère anonyme de la méthodologie tente de limiter les influences, et de faire émerger les manières de vivre l'association de chacun.e, et également leurs façons de se représenter le Passe-Jardins.

Aussi, nous avons été transparent.es quant à la démarche d'analyse comparative des structures partenaires qui nous semblent pouvoir se rapprocher dans le futur de l'association, avec l'objectif de travailler avec les partenaires avec lesquels le Passe-Jardins ne travaille pas. Cette démarche exploratoire nous a permis d'avoir une vision globale et analytique des volontés des acteur.ices du Passe-Jardins, et de ne pas les homogénéiser. Il s'agissait d'entretiens courts, car nous permettant surtout d'individualiser ces volontés. Les 8 entretiens avec des membres du CA et des salarié.es ont duré en moyenne 40 minutes.

2.2 - Auprès des têtes de réseau de jardins partagés dans d'autres régions en France

Dans le même temps, une analyse comparative a été effectuée auprès des sites internet des autres têtes de réseau de jardins partagés en France, toutes faisant partie de l'association nationale *Jardins dans Tous ses États*. Le but était d'établir des parallèles entre les différentes manières de travailler de ces réseaux, les partenariats, les subventions. Au total, 10 têtes de réseaux de jardins partagés en France ont été repérées et analysées virtuellement. Sur ces 10 analyses, 6 ont été complétées par des entretiens semi-directifs afin de mieux saisir l'organisation et la nature de leurs collaborations et leurs champs d'action. Ces entretiens ont duré en moyenne 50 minutes, entre 41 minutes et 1h30.

2.3 - Auprès des partenaires actuels, potentiels et des "concurrents" du Passe-Jardins

Afin de saisir la logique des partenariats établis par le Passe-Jardins, nous avons réalisé des fiches structures comprenant statut, actions, partenaires. Pour ce faire, nous avons contacté les ancien.nes étudiant.es de SADL de 2019-2020, afin de réutiliser la centaine de fiches structures l'an passé concernant les acteurs de la végétalisation de la Métropole de Lyon.



L'ethnographie « virtuelle », particulièrement utilisée dans le cadre d'une analyse comparative (*benchmark*). Notre objectif en utilisant cette méthode d'enquête est de cibler ce qui est « donné à voir ». On cible ainsi les **représentations** des organismes.

Nous avons utilisé l'ethnographie virtuelle pour faire un état de la communication des structures.

Dans cet exemple, nous comparons la présentation de l'activité du Passe-Jardins (rubrique "l'association") et de Pistyles (rubrique "notre métier") :



En effet, nombre de ces acteur.ices recensé.es sont en partenariat avec le Passe Jardin. Ainsi, en s'inspirant de ces fiches, nous les avons complétés par d'autres partenaires du Passe-Jardins qui n'apparaissent pas dans les fiches déjà réalisées.

De plus, nous avons réalisé ces mêmes fiches pour des structures relevant de la « concurrence » avec qui le Passe-Jardins se trouve lié au vu de leurs terrains d'actions proches. Dans ce rapport, nous appelons « concurrents » les autres structures qui font de l'accompagnement à la création de jardin. Le Passe-Jardin et ces autres associations font partie de l'économie sociale et solidaire et sont donc régulièrement mis en concurrence pour gagner des appels d'offres, et donc des lieux d'intervention et des ressources financières, par exemple provenant de bailleurs sociaux. Nous considérons aussi les entreprises privées ayant la même activité comme des concurrents. Il nous semble judicieux de comprendre les enjeux, les similitudes, et les différences se trouvant entre le Passe-Jardins et des initiatives d'autres associations et d'entreprises privées afin de saisir si des partenariats seraient possibles.

Enfin, nous avons élargi ces fiches à des structures avec qui le Passe-Jardins n'a jamais été en lien, mais que nous établissons comme lien potentiel en fonction des angles d'actions, de leurs zones géographiques d'agir, et des valeurs qu'elles portent. Ce sont donc pour la plupart des associations dans la Métropole de Lyon ou dans la région AuRA qui partagent certaines de vos valeurs, comme le lien social, l'appropriation pour tous du quartier ou encore l'ambition pédagogique avec qui vous pourriez débiter des actions innovantes.

Ainsi, nous avons repris et réalisé 45 fiches structures. De la même manière que pour l'étude de tête de réseau, 12 entretiens ont été réalisés avec ces partenaires actuels et potentiels, durant en moyenne 36 minutes, allant de 20 minutes à 51 minutes, certaines entreprises privées se trouvant très expéditives.

Tableau récapitulatif des entretiens : Nous avons réalisé 25 entretiens à distance

Catégorie	Equipe du Passe-Jardins	Structure partenaire actuelle	Structure pour un nouveau partenariat	Structure concurrente	Tête de réseau de jardins partagés régionale
Structure ou poste	2 membres du CA étants dans une autre association : Bergerie Urbaine et Graine Urbaine		La fabrique des impossibles	Ma ville verte	Vert le Jardin
	4 membres du CA	Le MAN	Carton plein	Pistyles	AJONc
	2 Salarié.es	Les Croqueurs de Pommes	Boomforest		Partageons les Jardins
		CRBA	Ateliers Frappaz		Place aux Jardins !
		La Légumerie	Réseau Marguerite		Semeurs de Jardins
					Graine de Jardins

Conclusion :

La problématique à laquelle fait face aujourd'hui le Passe-Jardins nécessite l'utilisation d'une méthodologie inductive et qualitative afin de partir des dires des acteurs du Passe Jardin (salarié.es et membres du CA) sur leurs manières de vivre l'association et de se la représenter dans le futur, afin de déterminer les partenariats actuels de l'association et par la suite d'émettre de potentiels partenariats futurs. Il s'agit ici de dégager des discours et de s'en servir pour des préconisations.

PARTIE 3 : ANALYSE DES DONNEES RECOLTEES



Pour mieux comprendre le Passe-Jardins dans son ensemble, il est essentiel de saisir son mode de fonctionnement et les autres facteurs humains qui déterminent son dynamisme interne.

3.1 - Dynamique interne

Comprendre les postures des acteur.ices du Passe-Jardins (membres du CA et salarié.es) est primordial afin de comprendre les nuances qui existent dans ce groupe. La trajectoire personnelle de chacun forme un tout qui explique la non homogénéité de la trajectoire de l'association.. En effet, même si un seul projet associatif est écrit, regroupant les souhaits et futures initiatives de l'ensemble des acteur.ices, il nous paraissait important pour cette étude de nous attarder sur les individualités, pour envisager au mieux les partenariats futurs de l'association et les différentes aspirations pour “*redynamiser le réseau*”.

Tableau : Catégorisation de l'équipe du Passe-jardins avec qui nous avons réalisé des entretiens

Membres du CA	Formation/centre d'intérêt	Ancienneté au PJ	Ancienne salarié(es)		Situation professionnel actuelle	Intervention dans d'autres jardin et/ou secteurs
Co-président	Espaces verts de la municipalité	25 ans	Non		Retraité	Pystile, Municipalité de Lyon
Trésorière	Ingénieur Agronome	17 ans	Oui/ Pendant 14 ans	<u>Raison</u> Perte des financements de la région	Salarié chez Handicap International	Municipalité de Lyon
Secrétaire (4 mois)	Agriculture urbaine, la Biodiversité	?	?		salariée dans une association de spectacle vivant.	Commission agriculture urbaine
Co-coordinatrice (3ans)	Renouvellement de la ville/politique de la ville	7 ans	Non		Salariée PJ	Chargée de développement local chez le bailleur Alliade Habitat/ Commission agriculture urbaine

Salariés du PJ	Formation	Statut au PJ	Fonction	Ancienneté au PJ	Intervention dans d'autres jardin/secteur/ Centre d'intérêt
Salarié 1	En biologie, master écologie, master environnement et énergies renouvelables	Co-responsable	Accompagnement de projet, la formation des porteurs de projets, des subventions ...	1 an et +	Bénévole en permaculture
Salarié 2	Ecole de commerce	Accompagnatrice projet de jardins partagés	Animatrice des jardins déjà existants	2 ans et +	Commission sur la biodiversité et les sciences participatives

3.1.1. - Vocations associatives

En s'appuyant sur les entretiens, les documents de l'association, et en s'intéressant au projet associatif 2020-2025 et à sa construction, 6 vocations émergent dans la conduite de l'association. Elles permettent l'organisation des activités et de la communication du Passe-Jardins.

Lien social : Le jardin comme lieu d'échanges et de partages, "*pilier des jardins partagés et de la diversité*".

Contribution sociale : "vecteur d'acceptation, de valorisation, de reconnaissance et de cohésion humaine".

Vocation pédagogique : Apprendre et faire apprendre par l'éducation populaire, "l'importance du sens construit et partagé".

Intégration dans la biosphère : Respecter les logiques urbaines et écologiques, "guide essentiel de nos actions, de nos interactions et source d'innovation".

Vocation nourricière : Production alimentaire des jardins, et la nourriture.

Proximité : Dans l'organisation et dans les relations, "qui rapproche les humains et les non-humains".

Lors des entretiens, ces vocations sont plus ou moins mises en avant par les acteur.ices du Passe-Jardins en fonction de leurs domaines de prédilection. Par exemple, tou.tes les acteur.ices interrogé.es considèrent que le Passe-Jardins se démarque des autres

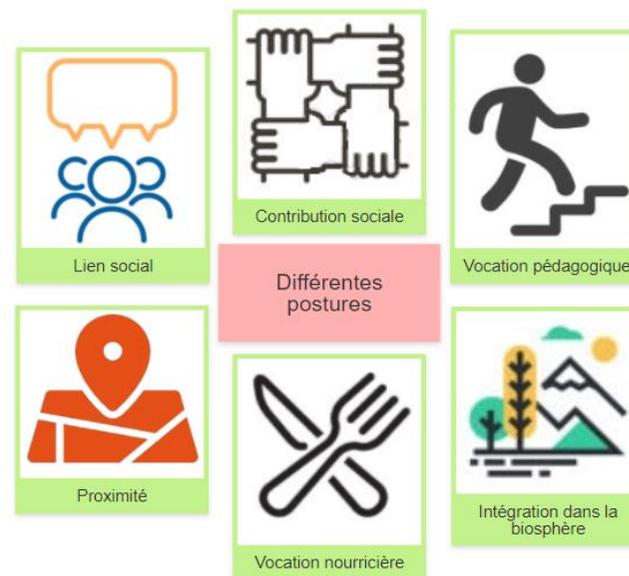


Figure 4 : Les postures du Passe-Jardins relevées dans le projet associatif

structures qui lui ressemblent, **car l'association met en avant le fait de "travailler avec les habitants, le collectif, l'aspect social, ce qui est plutôt délaissé par les autres acteurs "**. En revanche, même si tou.tes reconnaissent que le Passe-Jardins est bien établi dans ce domaine, certain.es considèrent que l'association devrait ainsi concentrer ses efforts dans le développement d'autres activités, alors qu'au contraire, d'autres montrent que le Passe-Jardins a *"tendance à perdre le contact avec les jardins une fois qu'ils sont lancés, et c'est (...) une faiblesse pour le Passe-Jardins."*

De ce qu'il précède, **la dimension sociale du Passe-Jardins est un acquis indiscutable**. Toutefois nous ne pouvons manquer de souligner **qu'avec les bailleurs sociaux, la posture semble un peu floue**. En effet, il ressort de nos entretiens que *"Lors des opérations de requalification dans les Quartier prioritaire de la politique de la ville (QPV), les bailleurs bénéficient d'un abattement fiscal"*. Une somme qui doit être utilisée pour la collectivité, pour créer du lien social entre les résident.es des espaces concernés. Ainsi donc les parcelles en pied d'immeuble peuvent être valorisées en jardin partagé. Ce processus veille à valoriser la parcelle pour éviter une utilisation néfaste : squat, stationnements... Les bailleurs sociaux sont donc des intermédiaires (entre les collectifs d'habitant.es et la structure chargée du jardin partagé), ils accompagnent le suivi et la mobilisation des résident.es. Selon notre interlocuteur au Passe-Jardins : *« les bailleurs sociaux font donc appel pour cela au Passe-Jardins et le Passe-Jardin est très bien identifié et fait face à peu de mise en concurrence réelle »*. Doit-on prendre ces propos à la lettre ? Si le Passe-Jardins avait peu de concurrence dans ce domaine, il aurait dû rafler plein d'appels d'offres et n'aurait certainement pas à l'heure actuelle des problèmes liés à des tourments financiers. Il se peut qu'en raison du rapport privilégié qu'il entretient avec l'un des nombreux bailleurs sociaux lyonnais, qu'il soit bien vu par ce dernier mais ce privilège ne s'étend pas à d'autres bailleurs ce qui est fort dommage. Le Passe-Jardins doit s'appesantir sur cette question afin de mieux cultiver un rapport de proximité avec les bailleurs sociaux et certains promoteurs.

De fait, plusieurs visions cohabitent dans l'association, même si les vocations qui portent cette dernière sont issues d'une commune volonté. Une typologie nous a permis de schématiser ces visions

3.1.2 – Vocations individuelles des membres

Il nous semble important de préciser que les différentes postures que nous avons relevées lors des entretiens, n'ont pas de prétention à l'exhaustivité, ni la volonté de placer les acteur.ices dans des rôles caricaturaux. Il s'agit d'idéaux-types. L'idéal-type est une méthodologie définie par Max Weber, où le chercheur isole les traits les plus significatifs pour en faire des catégories idéales-typiques aidant à la théorisation, sans prétendre que chacun de ces traits typiques se retrouvent parfaitement dans les individus ou les situations observées. C'est une reconstruction de la réalité par le chercheur. Ici, nous les avons construits en termes de centres d'intérêt et de trajectoires souhaitées pour l'association, car il s'agissait des informations les plus pertinentes à saisir pour la suite de notre recherche. Il nous a alors semblé que la variable de l'âge des acteur.ices dans l'association était une variable importante quant à la distinction de ces deux visions.

Enfin, **ces postures ne sont pas dans une logique conflictuelle**. En effet, alors que la posture des "jeunes" du Passe-Jardins semble prendre le dessus dans les projets et rapprochements en cours (rapprochement avec la Maison de l'Agriculture Urbaine par exemple), la posture des « *historiques du Passe-Jardins* » se rapprochant des postures primaires de l'association (lien social, contribution social) n'est en aucun cas dénigrée et au contraire, nous semble être la ligne directrice de toutes les nouvelles initiatives. En effet, comme évoqué plus haut, tous.tes mettent en avant la réussite de l'association quant à l'intégration des citoyen.nes dans ses jardins partagés, et ce sur le temps long.

Cette typologie est un outil pour la suite de notre analyse, ainsi que pour nos préconisations.

Tableau récapitulatif : Caractéristiques et représentation de l'équipe du Passe-Jardins

"Pour beaucoup de gens, un jardin c'est un espace clos, un peu sorti du reste du monde et c'est pas du tout ma conception de la chose et je pousse pour ces jardins beaucoup plus impliqués dans la vie de leur quartier."
Par rapport à l'agriculture urbaine : "A mon avis, ça pousse vers la fermeture des jardins, si on le met comme thème principal voire comme thème exclusif comme ça peut être une tendance pour certain, et je trouve ça dommage."

"Il y a vraiment un enjeu pour moi de vraiment (...) collaborer avec d'autres projets qui s'insèrent dans d'autres domaines que simplement la pédagogie et le lien social ce qui est déjà énorme, mais le jardin partagé en 2020 doit aussi s'intégrer dans les domaines d'agriculture urbaine, de biodiversité..."
 "Faire des jardins un lieu de vie, selon moi c'est un sujet que maîtrise bien le Passe Jardins"

Âge	Plus de 45 ans	Moins de 30 ans
Ancienneté	Plus de 15 ans	Moins de 5 ans
Centres d'intérêt	Lien social, proche des missions d'origine du Passe-Jardins	Agriculture urbaine, biodiversité et sciences participatives
Comment envisager le Passe-Jardins et sa trajectoire	<ul style="list-style-type: none"> * Les jardins partagés sont un espace d'accès pour tous à la terre et un lieu de vie hors de la ville * Les jardins sont un service public (comme centres sociaux) * Inquiétude face à l'investissement dans l'agriculture urbaine qui pourrait fermer encore plus les jardins sur eux-mêmes (le terme d'agriculture urbaine pouvant agir comme repoussoir pour ceux.celles qui ne se sentiraient pas concerné.es) * Les jardins doivent être plus impliqués dans la vie de leurs quartiers 	<ul style="list-style-type: none"> * Les jardins partagés sont un espace d'accès pour tous à la terre et d'appropriation de son alimentation et de la biodiversité * Le Passe-Jardins doit s'inscrire davantage dans l'agriculture urbaine, les sciences participatives et la biodiversité * Le Passe-Jardins doit redynamiser le réseau
Enjeux actuels	<ul style="list-style-type: none"> * Financements * Foncier * Concurrents (activités et rapprochements), * Garder et intensifier le lien avec les jardins * Changement d'échelle 	<ul style="list-style-type: none"> * Financements * Foncier * Concurrents (activités et rapprochements) * Partenariats pour l'agriculture urbaine, les sciences participatives et la biodiversité * Renouveler l'ancienne vision du Passe-Jardins

Il est important de noter que le tableau ci-dessus récapitule la perception de l'équipe du Passe-Jardins vis-à-vis de leurs jardins et ce qu'ils représentent pour eux.elles. Cette perception peut être déterminée par les caractéristiques que sont l'âge, l'ancienneté et les centres d'intérêts de chaque membre. A la question de savoir "Comment envisager le Passe-Jardins et sa trajectoire", la disparité des points de vue ne fait que s'accroître sur le public ou la structure à impliquer ainsi que sur les termes à employer : « la maison de la ruralité en ville », « la MAUL »,... Cette diversité ne doit pas être perçue comme un frein mais plutôt comme une source de richesse pour l'association car c'est à force de discussion et de débat que l'on trouve des solutions.

Le futur d'une association telle que le Passe-Jardins ne repose pas uniquement sur la diversité de son équipe mais aussi sur le type de lien de confiance qu'il entretient avec ses partenaires.

3.2 - Partenaires & concurrence

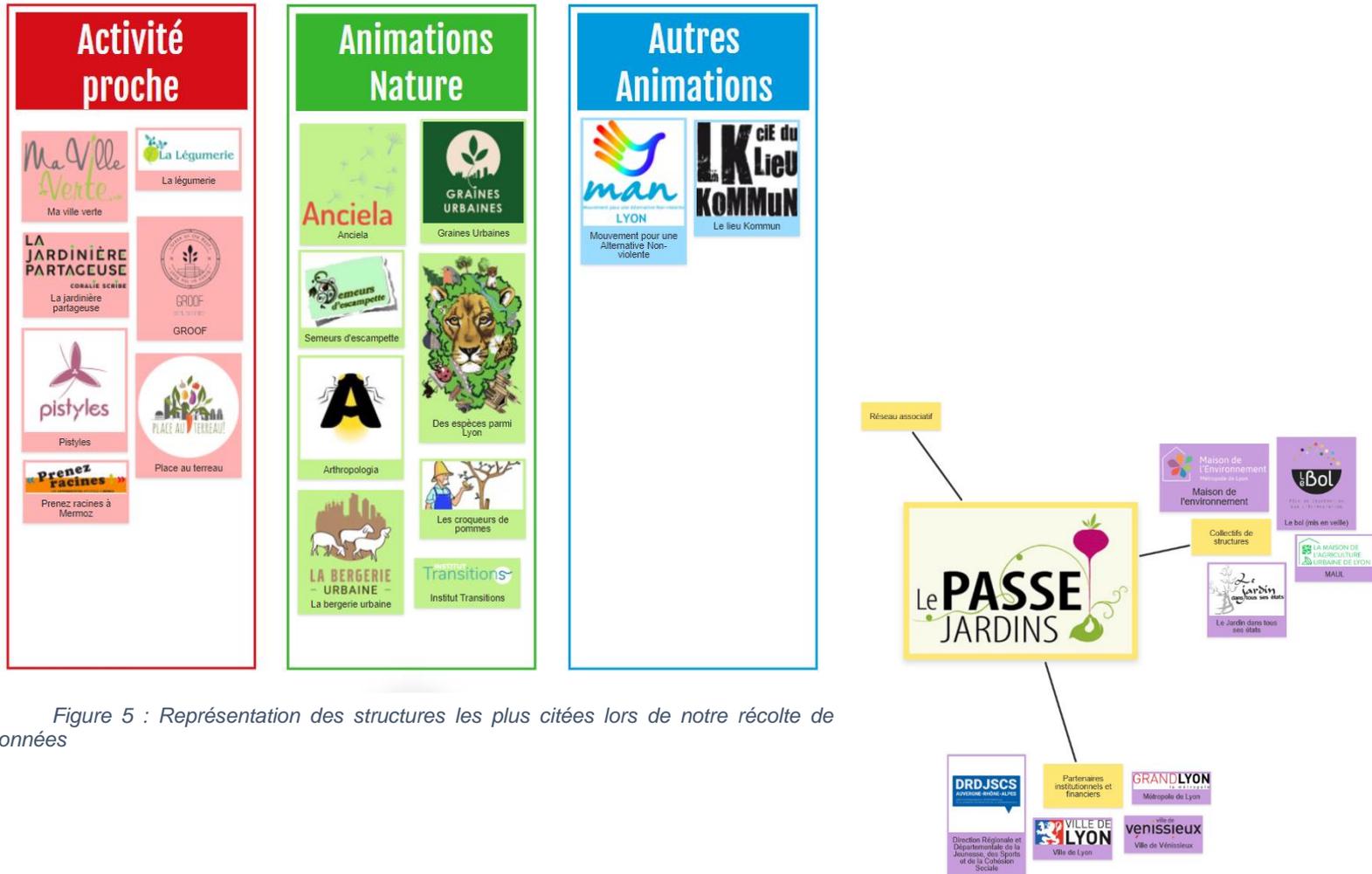


Figure 5 : Représentation des structures les plus citées lors de notre récolte de données

3.2.1 - Les partenaires

Le schéma de la page précédente est une représentation non exhaustive du tissu partenarial du Passe-Jardins. nous avons effectué le découpage de telle manière :

Le bloc violet en bas du schéma regroupe les partenaires institutionnels et financiers du Passe-Jardins. On retrouve des organisations publiques : collectivité territoriale, municipalité, et la Direction Régionale et Départementale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale.

Le bloc violet côté droit concentre les réseaux associatifs dans lesquels le Passe-Jardins se place. On y retrouve *Le Jardin dans Tous Ses Etats*, réseau des jardins partagés à l'échelle nationale, *la Maison de l'Environnement* de la Métropole de Lyon, *la Maison de l'agriculture urbaine* qui est en cours de constitution, et *Le Bol* , pôle de coopération sur l'alimentation mais qui a été mis en veille.

Finalement, le bloc du dessus (rouge vert bleu) représente une partie du tissu associatif du Passe-Jardins. La segmentation en trois catégories permet d'observer la répartition des partenaires et de structures ayant une activité proche de celle du Passe-Jardins. Les animations en relation avec la nature sont manifestement majoritaires. Les animations s'appuyant sur d'autres thématiques sont assez rares.

Lors des entretiens avec les acteur.ices du Passe-Jardins, la Bergerie Urbaine, Espèces Parmi Lyon, la Légumerie sont les associations les plus citées. Le réseau JTSE n'est cité qu'une fois et par un.e acteur.ice de l'association.

Le Passe-Jardins est unique mais il n'est pas non plus seul dans son champ d'intervention. De ce fait, il lui arrive de mener des actions communes avec d'autres structures qui interviennent dans le même secteur et qui partagent sa vision.

3.2.2 - La concurrence

Dans notre étude, la question de la concurrence nous a été présentée tout d'abord par les acteur.ices du Passe-Jardins comme un des premiers enjeux auquel l'association faisait face : **comment se positionner vis-à-vis de structures qui se trouvent dans le même champ d'action que le Passe-Jardins** ? Comment faire en sorte que les porteur.euses de projets fassent appel à l'association plutôt qu'à des structures privées ?

Ainsi, il nous a semblé tout d'abord qu'une logique conflictuelle s'établissait entre ces structures, sans que de réels liens n'aient jamais été établis. Une seule structure "concurrente" apparaissait comme un partenaire du Passe-Jardins : Pistyles.

PISTYLES

Présentation : Société coopérative d'intérêt collectif. Elle est spécialisée dans le domaine de l'agriculture urbaine et de l'entretien paysagiste.

Action : Animation et gestion d'espaces verts de la copropriété et d'entreprises, entretien et animation des parcs et jardins, formation et accompagnement dans des projets collectif d'éco-jardinage et de compostage, réalisation d'atelier pédagogique et participatifs, sensibilisation à la présentation de la biodiversité.

Lieu : Lyon et ses environs

Partenaires : Pépiniériste locaux (Vivier, Rey, Guillot-Bourne), entreprises d'insertion (L'Orangerie, Rhône insertion environnement, les détritivores), métropole de Lyon.

Réseaux : bureaux d'études en ingénierie en environnement, écologie et concertation (Likens, Regains, Be to be, Oxalis, Compost'elles.

Contact : Benjamin porte

contact@pistyles.eu

207 rue F. de Pressencé, 69100 Villeurbanne.

04 78 75 50 46

Pistyles est une entreprise privée qui aide à la création de jardins partagés, mais agit auprès du Passe-Jardins pour la mise en place de composts collectifs. Un acteur du Passe-Jardins revient alors sur l'utilisation du terme de concurrence :

« Concurrent c'est un drôle de mot dans le monde associatif, car on est jamais vraiment concurrent. On a vu des cas de gens qui aimerait bien se lancer dans les jardins partagés mais souvent avec des spécificités un peu différentes et on est plus complémentaire que concurrent. »

En revanche, lorsque l'on présente la possibilité d'établir des partenariats avec ces structures, **une inquiétude face à la différence de méthode émerge**. Ces structures seraient davantage dans une démarche paysagère, plus que dans un accompagnement des jardins sur le long terme. De plus, le fait de travailler avec des structures ayant une activité proche de celle du Passe-Jardins, ne semblent pas être enrichissant :

“Mais les partenariats seraient plus pertinents avec des gens plus différents de nous, qui n'ont pas la même activité, parce que là ça amène à mettre en concurrence, enfin... C'est forcément un peu de concurrence qui va se faire avec eux. Même si sur des projets publics il pourrait y avoir des collaborations, je pense plus pertinent d'aller travailler avec des acteurs qui n'ont pas le même cœur de métier”.

Travailler ensemble serait une possibilité ponctuelle, lors de gros appels à projet publics par exemple, mais un partenariat sur du long terme n'est pas vraiment envisageable. De plus, il y a à distinguer les structures vues comme pouvant coopérer et celles perçues comme de réels concurrents avec qui le Passe-Jardins ne souhaite pas travailler. **Le cas de Pistyles est intéressant, car cette structure est vue comme coopératrice**. Cela est peut être dû au fait que Passe-Jardins a participé à sa création. Dans le même sens, nous pouvons observer que certain.es membres du CA du Passe-Jardins sont également salarié.es et/ou membres d'une/ d'autres structures. Ainsi, nous pouvons nous interroger quant à **la concurrence au sein même de l'association**. Certaines ne sont-elles pas mises davantage en avant au dépens d'autres structures ? N'y a-t-il pas également une certaine facilité à établir **des partenaires dans un cercle fermé** ? Facilité qui permet d'ailleurs à ces structures de ne pas se trouver en concurrence avec le Passe-Jardins et de rendre les relations plus fluides.

En plus de Pistyles, nous avons réalisé un entretien avec une autre structure concurrente, “Ma Ville Verte”. Si Pistyles se place dans une configuration de coopération entre concurrents avec le Passe-Jardins, nous ne pouvons pas en dire autant pour cette dernière. Ma Ville Verte est une jeune structure (2015) qui œuvre à développer des projets de jardin tout comme le Passe-Jardins.

Mais contrairement à celle-ci, elle n'accompagne pas forcément des groupes déjà constitués. Une partie de leur action consiste à fédérer les personnes autour d'un projet commun et de les accompagner dans le montage. Cette posture présente l'avantage d'une admission d'autres acteurs externes une fois que le projet est lancé :

"Toutes les personnes du quartier peuvent s'impliquer dans le projet à partir du moment où le groupe n'est pas déjà constitué au préalable".

En effet, il ressort de notre étude que la différenciation des approches a été accentuée à de multiples reprises.

Ma Ville Verte précise à cet égard que leur public cible est plus large à partir du moment où il s'agit d'un "public urbain" alors que le Passe-jardins travaille avec *"les habitants"*. Elle travaille soit avec les bailleurs sociaux pour des projets de résidence, soit avec des promoteurs immobiliers pour un programme immobilier. Il arrive quelquefois qu'elle puisse accompagner les salarié.es dans le cadre de leur lieu de travail. Ma Ville Verte intervient aussi au sein des entreprises, des écoles, des centres sociaux, des EHPAD publics ...

Pour Ma Ville Verte, le Passe-Jardins accompagne les groupes déjà formés lorsqu'on les sollicite pour des projets. Ces deux structures ont aussi des points en commun, elles sont sensibles à la thématique de l'alimentation et de la transition écologique en plus de leur intérêt commun pour les jardins. de transition écologique. Toutes les deux œuvrent pour la pérennisation de jardins qu'ils ont mis en place. Une fois après avoir monté leur projet de jardin, elles investissent dans la formation pour que les personnes relais soient autonomes et aptes à s'occuper de leur jardin.

Elle n'est réfractaire à l'idée d'établir une coopération avec le Passe-jardin :

"Envisager de travailler avec le Passe-jardin serait intéressant, on a des activités qui sont quand même complémentaires".

Il est important de noter que Ma Ville Verte est une entreprise et non une association, raison pour laquelle elle n'a que des salariés et pas de bénévoles. Sa position en tant qu'entreprise explique sans doute sa prise de position en tant que structure concurrente :

“Chacun balaye devant sa porte, après de manière générale c'est toujours intéressant d'être en évolution et de ne pas se reposer sur ses acquis...Ce que fait Passe-Jardins est très bien, mais il est légitime pour une structure d'évoluer aussi, lorsqu'elle reste sur la même posture, elle peut décrocher et envisager d'évoluer semble un peu logique” , “C'est aussi notre objectif”.

Pour la réalisation de notre étude, d'autres associations concurrentes ont été contactées, mais il eut de retour assez tardif ou pas de retour pour d'autres en dépit de nos relances. Doit-on sous-entendre par-là que la concurrence dans le milieu associatif ne serait pas vraiment un fait erroné ? Une étude approfondie de la question par une autre équipe pourrait être intéressante.

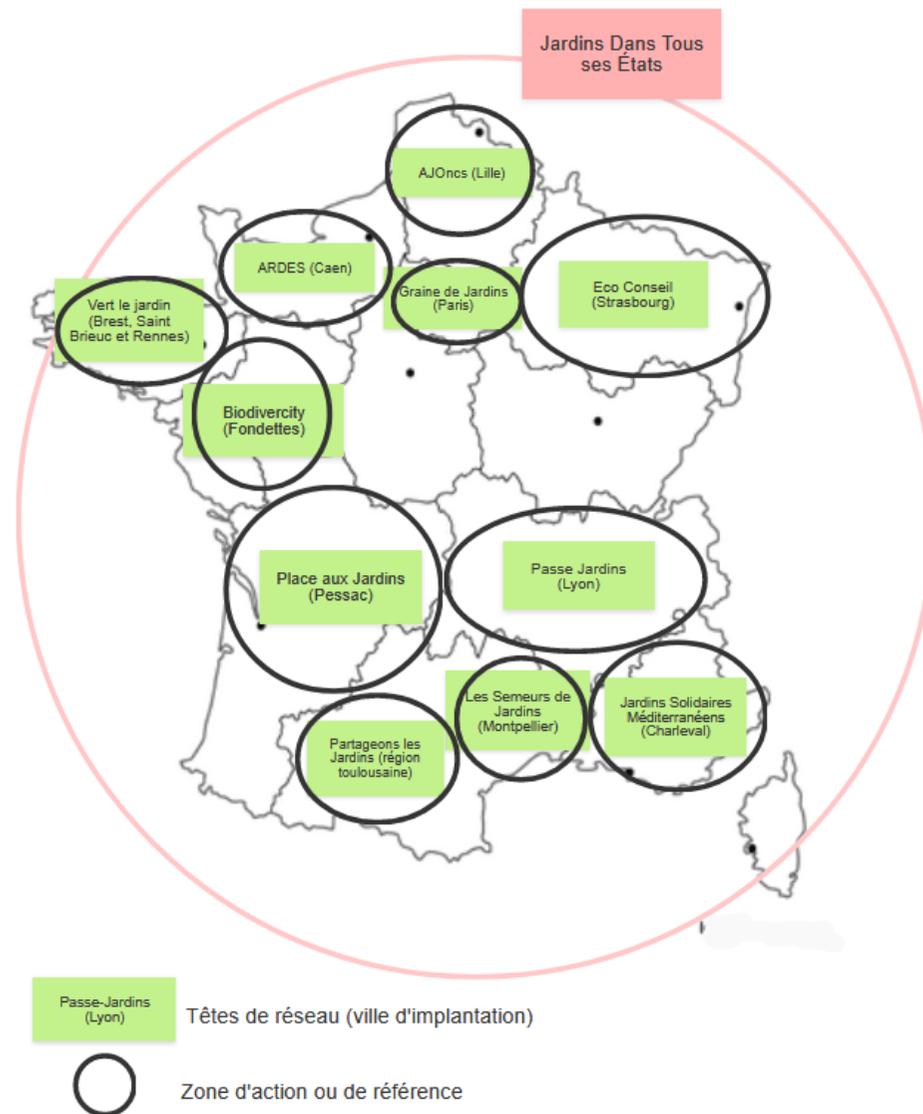
Notons que la représentation que Ma Ville Verte a du Passe-Jardins est assez tronquée, car le Passe-Jardins n'accompagne pas seulement des groupes déjà constitués, et est également présent dans les EHPAD, centres sociaux, etc... Ainsi, la différence entre la réalité des faits et la représentation que les concurrents ont de l'association est très intéressante à relever : est-ce dû à un désintérêt envers le Passe-Jardins, ou à une simple méconnaissance dû à une absence de communication entre les deux structures ?

Le Passe-Jardins a des partenaires et des concurrents certes, mais il possède aussi un autre atout : il fait aussi partie d'un plus grand ensemble, un réseau national.

3.3 - Les autres têtes de réseau

3.3.1 - Réseaux régionaux et le Jardin dans Tous Ses États

L'association fait partie d'un réseau national appelé le **Jardin dans Tous Ses États** (JTSE). Ce réseau a été créé en 1997 suite au colloque de Lille. En effet, les expériences nord-américaines arrivent en France et inspirent les initiatives de création de jardins partagés, lieux de création de lien social et d'aide à l'autosuffisance alimentaire. **Ce sont les réseaux régionaux qui, depuis la création du mouvement, sont les relais locaux** et les facilitateurs de montage de projet de jardins partagés. Le réseau JTSE compte 12 réseaux régionaux unis par la Charte du Jardin Dans tous ses Etats qui définit les valeurs et principes d'action des structures. Les réseaux régionaux ont été fondés au même moment que le JTSE ou bien a posteriori. Ils agissent sur des zones géographiques plus ou moins variables. Les actions du Passe Jardins par exemple se concentrent à la Métropole de Lyon, alors que Vert le Jardin agit sur toute la région Bretagne. En revanche, malgré des actions circonscrites à la Métropole de Lyon, le Passe Jardin reste le réseau de référence sur toute la région Auvergne-Rhône-Alpes. Ainsi, bien qu'il fasse définir les zones géographiques d'actions, il est important de noter que chaque réseau a pour zone de référence la région dans laquelle il se trouve. C'est pour cela qu'on les nomme « réseaux régionaux ». Certains, après une quinzaine d'années d'existence ont été remplacés par de plus récents. **Après 20 ans d'activité, le réseau national quant à lui est devenu de plus en plus faible** et n'assure actuellement plus le lien entre les 12 têtes de réseau.



3.3.2 – A quoi doit-on ce délitement du réseau ?

A son apogée, la vie du réseau se concrétisait principalement par **des réunions inter-structures** qui se réalisaient une ou deux fois par an. Il s'agissait d'un rassemblement de représentants de chaque structure et plus spécifiquement des membres de la direction et/ou du CA : *“Les échanges étaient très intéressants et instructifs pour les participants. Ils enrichissaient sûrement leurs prises de position ultérieures au sein de leur structure”*. Un point de vue qui semble ne pas être partagé par ceux qui ne prenaient pas part au rassemblement, *“pour ceux qui n'y participaient pas directement les comptes-rendus suscitaient peu d'intérêt et l'action était ressentie comme n'apportant pas grand-chose au fonctionnement de l'association. Gourmandes en temps et en frais de déplacement, ces actions étaient donc forcément perçues comme relevant du luxe, ou au moins du « non-essentiel »”*. Toutes ces raisons, ajoutées à la tourmente financière advenue après les dernières élections régionales, les structures ont inévitablement été victimes des premières coupes budgétaires. *“L'avènement des embrouilles autour du financement d'un événement à Lille ont achevé de distendre les liens”* ce qui a effectivement été quelque chose de très regrettable.

Lors des entretiens menés, nous sommes arrivés au même constat, les acteur.ices des différents réseaux **n'ont plus de nouvelles les uns des autres**, que ce soit au niveau des projets sur lesquels ils travaillent ou des trajectoires nouvellement adoptées par les associations. Ce manque d'information a été déploré par tous nos interlocuteurs, qui étaient d'ailleurs enthousiastes et très disponibles à l'idée de discuter ensemble. Dans la suite de cette partie, nous allons aborder les raisons pour lesquelles le Passe Jardins gagnerait à renouer avec d'autres réseaux régionaux, puis nous citerons les initiatives et projets actuels qu'ils mènent et qui peuvent intéresser le Passe Jardins.

3.3.3 - Pourquoi se rapprocher de nouveau ?

Il nous semble primordial que les têtes de réseau retrouvent un semblant de communication. La raison première de l'intérêt d'un rapprochement est le **partage d'informations**. Les réseaux mènent bien sûr des actions proches et leurs buts sont communs. Toutefois, ils n'empruntent pas forcément les mêmes voies pour cela et ils peuvent aussi être spécialisés dans un certain secteur. Par exemple, Biodiversity en Pays de la Loire est spécialisé sur les questions de biodiversité, en particulier animale (apiculture et asinerie), Graine de Jardins en Ile de France réalise des études urbaines, Vert le Jardin en Bretagne a développé la moitié de ses activités autour du compostage, ou encore Eco Conseil et Place aux Jardins ! sont investis dans l'aspect pédagogique. Ainsi, en **connaissant bien les secteurs privilégiés par les autres réseaux**, le Passe Jardins détient alors des interlocuteurs privilégiés sur ces sujets qui sont extérieurs au territoire lyonnais et qui peuvent apporter un regard neuf et des idées nouvelles.

De plus, les divers réseaux peuvent **travailler sur les mêmes projets sans le savoir** et se trouver à des stades d'avancement différents. En communiquant, les réseaux **gagneraient de l'expérience des autres** pour comprendre comment ils ont réussi à mener à bien le projet. Cela peut leur donner des idées sur le **positionnement et la stratégie à adopter** comme : aller seul ou à plusieurs sur le projet, les partenaires qui pourraient être les plus réactifs, les freins qu'ont rencontrés ces autres réseaux. Lors des entretiens, nous avons ainsi appris que Vert le Jardin est aujourd'hui en train de s'orienter sur l'agriculture urbaine et souhaite développer son réseau dans ce sens. A un moment où le Passe Jardins se questionne sur la posture à avoir dans ce domaine, un échange avec Vert le Jardin pourrait les aiguiller. L'association se place en effet dans l'agriculture urbaine tout en affirmant sa différence qui repose sur sa mission sociale. Le Passe Jardins a aussi proposé récemment un projet à la métropole : développer des jardins-forêts et des jardins d'insertion. Les Semeurs de jardins, qui se trouve être un des réseaux d'Occitanie, s'est aussi placé sur un projet de jardins-forêts à Montpellier qui a été accepté et est maintenant en cours de réalisation. Il.elles emploient les mots bosquets fruitiers pour

désigner ces espaces. Un partage entre les deux structures pourrait donc être utile. Enfin, pour donner un dernier exemple, dans l'optique de créer plus de liens avec les jardins partagés établis et de garantir la mixité de ces lieux, on peut s'intéresser aux initiatives des réseaux AJOnc et Place aux Jardins !

Une autre raison de se rapprocher relève de **l'image véhiculée** par l'appartenance au réseau national tel qu'il est actuellement. Les 12 réseaux régionaux figurent sur le site du JTSE, **site qui n'est plus à jour**. En surfant dessus les internautes pourraient même penser que c'est l'ensemble des acteurs de ce réseau qui ne sont plus en activité puisque les dernières mises à jour relèvent de plusieurs années. Comme nous l'a dit notre interlocuteur de Place aux Jardins ! : « *Donner des nouvelles c'est la base. Il faut donner une image qu'on communique. Le site du JTSE est misérable* », « *ça nous affaiblit* ».

Enfin, un réseau national présente de nombreux avantages pour les têtes de réseau outre le partage d'informations. Graine de Jardins, qui a été très actif dans le portage de l'association du JTSE, nous a expliqué ce que permet de réaliser un réseau national :

- **Créer, agréger et dynamiser les structures d'accompagnement de jardins partagés** car le mouvement national donne plus de crédibilité et de légitimité aux actions et renforce les dynamiques locales.

- **Être l'interlocuteur des pouvoirs publics** comme les ministères de l'agriculture, de la santé et de l'environnement. Un réseau national peut être présent aux grenelles, et émettre son avis par rapport aux propositions de lois. C'est l'activité de lobbying en faveur des principes du mouvement : accès à la terre, à une bonne alimentation, développer la biodiversité en ville, renforcer le lien social et la cohésion dans les quartiers.

- **Être l'interlocuteur au niveau international** en échangeant avec les autres structures associatives européennes et les décisionnaires.

D'après un de nos interlocuteurs, les expressions « **Être en lien** », ou plus encore « **faire réseau** » n'ont vraiment **de sens qu'en fonction de la nature concrète du lien créé**, de la façon dont chacun se reconnaît dans ce lien et de sa capacité à mobiliser largement . Le rétablissement de la communication peut s'effectuer par des actions telles " *qu'une petite réflexion autour de ces thèmes, en préalable à la relance du réseau*" ou encore par exemple profiter " *d'événements comme la « fête du printemps » pour échanger des éléments de com. (panneaux ou flyers) présentant les jardins d'autres régions, inviter des groupes de jardiniers d'autres régions et les loger chez les locaux, construire une perspective d'événement national, type colloque ou autre...*".

Concernant les financements, **le réseau national peut toucher les fonds réservés aux réseaux nationaux et des financements des ministères, préfectures et de l'Europe plus facilement**. Ces financements sont plus souvent de grande ampleur et permettent de s'inscrire dans des projets d'autant plus ambitieux. C'est en tout cas l'avantage au niveau pécunier qu'y voient Graine de Jardins et Place aux Jardins !.

Nous savons bien qu'un rapprochement entre têtes de réseau n'est pas quelque chose qui relève seulement de l'action du Passe Jardins et nous sommes bien conscients des limites en termes de temps et d'argent auxquelles vous faites face. Toutefois nous voulons vous faire savoir que la volonté de reprendre contact et en premier lieu d'échanger sur les pratiques et les nouvelles réalisations de chacun.e est une volonté partagée par les 6 structures que nous avons interrogées. Graine de Jardins, Place aux Jardins et les Semeurs de Jardins sont les plus enthousiastes. Sachez aussi que les études que vous avez réalisées avec les anciennes étudiantes de SADL et même celle-ci (cette étude leur sera transmise) intéressent les autres réseaux régionaux.

Les activités des autres réseaux régionaux qui se distinguent de celles du Passe Jardins

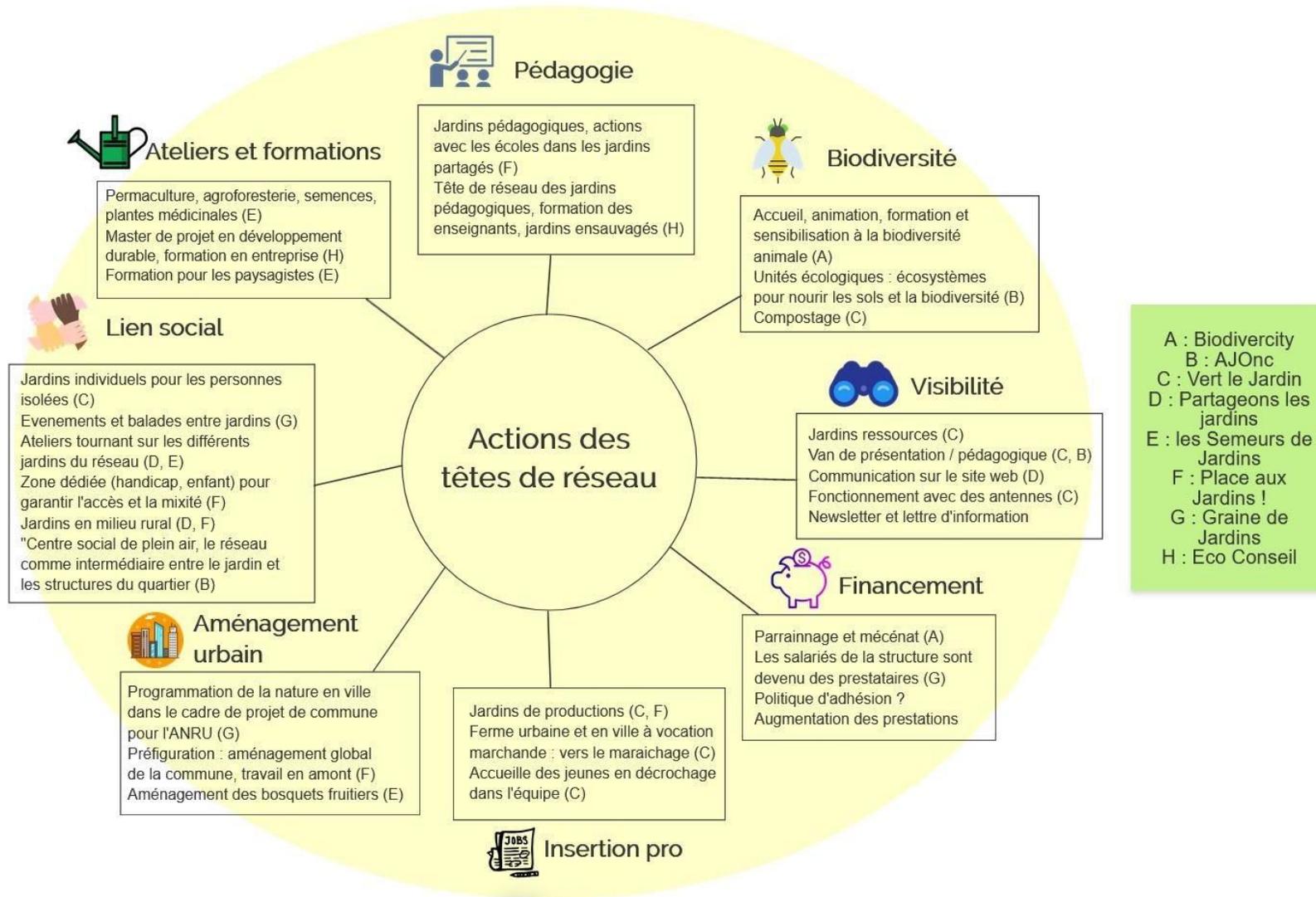


Figure 6 : Répartition des activités par Têtes de réseau étudiée

Conclusion :

Lors de notre étude, nous avons donc pu observer deux grandes tendances au sein du Passe-Jardins quant aux volontés futures des membres de l'association. Nous avons également questionné la place de la concurrence au sein du Passe-Jardins et vis-à-vis de structures ayant une activité similaires mais se trouvant être des entreprises. Cette question est importante, et le Passe-Jardins doit se positionner clairement et collectivement sur cette thématique. La collaboration sur des projets de grande ampleur est à considérer. Cela pourrait permettre une meilleure connaissance des acteur.ices du territoires et des atouts de chacun.es.

Enfin, nous avons établie l'importance de renouer avec les différentes têtes de réseau en France, afin de mener à bien les projets individuels et d'enrichir les un.es les autres.

PARTIE 4 : PRECONISATIONS



En travaillant sur les discours des membres de l'association et en réfléchissant avec les partenaires, nous avons fait émerger des **projets à réfléchir**. Par le biais de recherches et d'analyses comparatives, nous voulions aussi explorer de nouvelles initiatives pour redynamiser l'association.

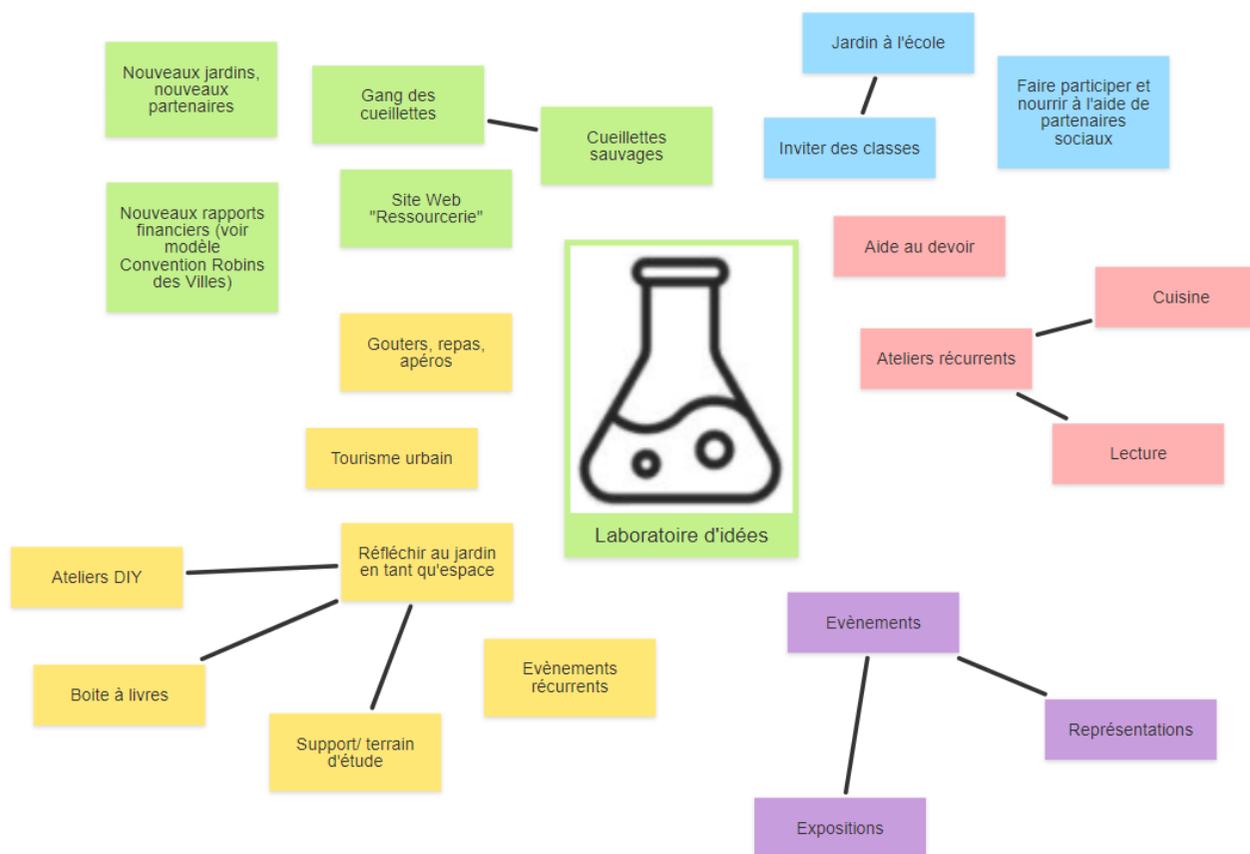


Figure 7 : Laboratoire d'idées

4.1 - Préconisations effectuées

A l'aide des matériaux récoltés (entretiens, benchmarking) et de leur analyse, nous avons dégagé des préconisations quant à des actions. Chaque action finale proposée répond à un besoin (pourquoi ?), donne des pistes d'action intermédiaires (quelles pistes ?) et indique également des ressources associatives, humaines, documentaires afin de s'en inspirer ou de faciliter des contacts. Les ressources sont indicatives et certaines sont déjà connues du Passe Jardins. Il ne s'agit aussi de s'appuyer sur les liens et connaissances existant.es.



Le projet du Centre Alimentaire Langlet-Santy est une démarche très innovante en ce qui concerne l'alimentation. Nous préconisons au Passe-Jardins de s'intégrer au projet, ce qui permettrait d'appuyer sur la dimension *nourricière* des jardins, volonté qui a été exprimée à plusieurs reprises lors des entretiens chez membres du CA et salarié-es.

Le **Centre Alimentaire** est un projet mené par Vrac dans le 8^{ème} arrondissement de Lyon. L'idée est de proposer un espace dédié à faciliter l'offre alimentaire d'un territoire en s'appuyant sur les valeurs de Vrac. C'est une démarche inédite en France qui devrait voir le jour courant 2021-2022.

Pourquoi ?

- S'inscrire dans un réseau d'alimentation, appuyer la **vocation « nourricière »** des jardins.
- Correspond aussi à la **vocation « sociale »**
- Se rapprocher de nouveaux partenaires, comme Vrac

Quelles Pistes ?

- Mettre en place un **jardin à vocation nourricière** dans le centre ou à côté avec une équipe de jardinier-es formé-es et des acteurs locaux.
- Démarcher rapidement avant l'ouverture du centre

Vrac est une association lyonnaise fondée en 2013 par Boris Tavernier avec l'objectif de favoriser l'alimentation saine et locale et de lutter contre la précarité alimentaire tout en proposant des produits de qualité.

Ressources (Voir annexes pour les contacts)

- Vrac : Groupement d'achats. Participe au projet de centre alimentaire.
- Centre social Langlet-Santy : Centre social qui accompagne le projet
- Rapport d'étude du groupe d'étudiants du M2 SADL 2020-2021 sur la création du centre par Vrac, Janvier 2021





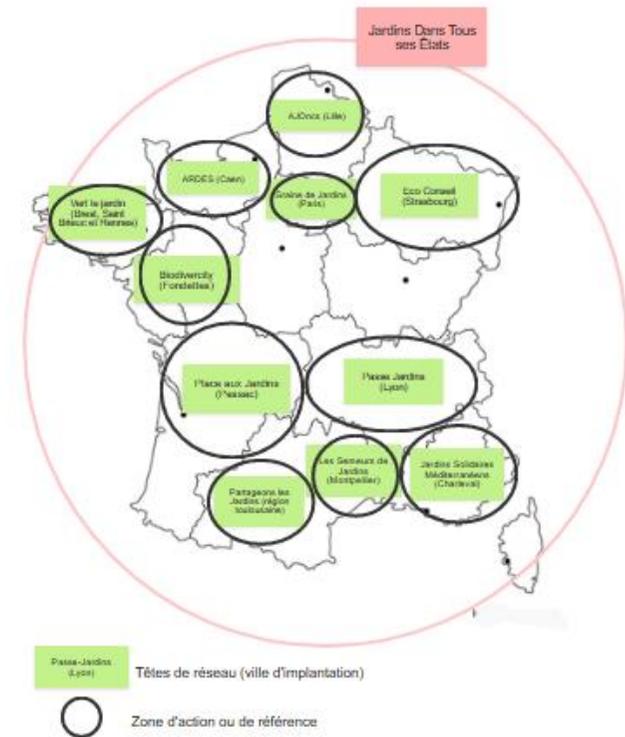
Nous préconisons de revitaliser les liens avec les autres têtes de réseau. Le Passe-Jardins gagnerait à partager ses expériences, en particulier sur la vocation « utilité sociale » qui semble mise de côté à Lyon mais plus développée chez des têtes de réseau d'autres régions.

Pourquoi ?

- S'inspirer et s'entraider
- Avoir une visibilité plus importante au niveau local, régional et national.
- Devenir un interlocuteur institutionnel national et avoir une meilleure résonance

Quelles pistes ?

- S'appuyer sur le réseau JTSE
- Échanger quotidiennement sur les actualités des réseaux
- Organiser des évènements annuels de rencontre et visite dans une région différente à chaque fois
- Former des actions et évènements commun entre les régions



Ressources (Voir annexes pour les contacts)

- Les autres têtes de réseaux de France
- Jardin dans Tous Ses États : Le réseau national des jardins partagés





La création et l'accompagnement d'un « jardin vitrine ». Cet espace permettra au Passe-Jardins de **tester des initiatives** et de **mettre en valeur ses compétences**.

Nous pensons donc que la recherche des nouveaux bureaux de l'association est l'occasion de trouver un espace dédié à un jardin dans les locaux qui puisse être porteur des expérimentations.

Pourquoi ?

- Faire valoir les compétences et savoir-faire du Passe-Jardins
- Expérimenter de nouvelles initiatives
- Accroître la visibilité auprès du public et des institutions

Quelles pistes ?

- Inclure la recherche d'un espace dédié au jardin dans la recherche des nouveaux locaux de l'association
- Recruter une équipe de bénévoles "cœur de projet"
- Proposer à tous les membres de l'association et du quartier de participer à l'animation du jardin



Ressources (voir annexes pour les contacts)

- Prenez racine à Mermoz : Site d'expérimentations urbaines et artistiques à Mermoz.
- L'Oasis de Gerland (Légumerie) : Lieu d'expériences accueillant également des événements publics avec qui le Passe-Jardins a l'habitude de travailler.
- La ferme des artisans (Pistyles) : Occupation temporaire d'une friche à Gratte-Ciel (Villeurbanne), jardin partagé qui teste et propose de nouvelles formes de production en ville qu'elles soient artistiques, artisanales ou simplement alimentaires ou paysagères.
- Carton Plein : Occupation temporaire d'une friche Stéphanoise. Espace public d'expérimentations avec un Jardin partagé
- Réseau JTSE - Vert le Jardin et Biodiversity : jardins vitrines ou ressources pour accueillir le public, faire des événements, des ateliers pratiques, avoir un lieu d'échange de ressources (matériel, graines, plants), y développer le bénévolat et des actions d'insertion.





L'association entre jardin partagé et éducation est assez intuitive. Pourtant, elle n'est pas si aisée et représente de nombreuses difficultés de mise en place mais surtout d'entretien et d'animation sur le long terme.

Nous pensons tout de même que proposer **de la pédagogie avec des jeunes** sur l'espace qu'est le jardin est pertinent et dans la lignée des valeurs de l'association.

Néanmoins, il est préférable de prendre son temps pour faire un jardin dans un établissement scolaire, qui demande une implication forte des acteurs de l'établissement.

Pourquoi ?

- Mettre en valeur la vocation « pédagogie »
- Sensibiliser les jeunes
- Les parents peuvent être une source de réseau ou de bénévoles

Comment ?

- Utiliser les jardins partagés adhérents à proximité des écoles (et/ou le jardin vitrine)
- Instaurer des ateliers ponctuels de suivi et entretien
- Installer un bac dans un jardin à disposition d'une classe
- Mettre en place une équipe « cœur de projet »

Ressources (Voir annexes pour les contacts)

- Académie de Lyon : Se rapprocher d'établissements scolaires pour commencer des partenariats avec des classes
- Réseau Marguerite : Accompagner les projets d'éducation agri-alimentaire dans le secondaire
- Jardinons à l'école : Aborder avec les élèves la thématique de la biodiversité et des pratiques respectueuses de l'environnement au jardin.
- Réseau JTSE - Place aux Jardins !, Eco Conseil et Biodiversity : ils font déjà beaucoup d'interventions avec des enfants dans des jardins spécialisés ou non.





Pourquoi ?

- Baisse de subvention et baisse de bénévoles, capacité d'action restreinte
- Événement dans les jardins permettent une population plus hétéroclite d'accéder au jardin → lien social et contribution sociale
- Garder les jardins ouverts et en faire des lieux de vie

Comment ?

- Cibler un jardin-adhérent (ou le jardin vitrine) pour accueillir des événements
- Proposer le jardin comme espace, et déléguer l'organisation à un partenaire
- Mettre à la disposition d'autres structures les jardins adhérents du Passe-Jardins avec un appel à projet

Ressources

- Carton Plein : Occupation temporaire d'une friche Stéphanoise. Carton Plein proposait à d'autres organismes un lieu propice à mettre en place leurs idées.
- Lire et faire lire : Mise en place de temps de lecture dans des structures d'accueil.
- CCO : Centre d'innovation sociale & culturelle de Villeurbanne
- Fabrique des impossibles : Coordination de projets culturels.
- Ateliers Frappaz : Organisation d'évènements culturel



Pour compléter notre travail, nous conseillons d'analyser le Passe-jardins sous le prisme de la sociologie des organisations.

Pourquoi ?

- Le Passe-Jardins est à une **période charnière**, et sa place n'a plus été fixe depuis le départ de la double direction
- Fixer la répartition du travail, qui s'occupe de quoi
- Fixer la position du PJ vis-à-vis du bénévole
- Réfléchir à la position des salarié-es
- Réfléchir à la concurrence chez les administrateurices de l'association
- Réfléchir à la réelle mise en place de l'aspect « utilité sociale » du Passe-Jardins : y-a-t-il une réelle mixité ? La démarche n'est-elle pas trop institutionnelle ?
- Réfléchir au jardin comme lieu de vie
- Fixer le sens des « vocations » et les évaluer

Comment ?

M2 Sociologie Des Organisations SDO : Passer une commande auprès de Magali Robelet, responsable de la formation à l'université Lyon 2.

4.2 - Les préconisations remises en discussion

Nous avons construit nos préconisations grâce aux dires des acteur.ices salarié.es et membres du CA du Passe-Jardin, et nous les avons soumises dans un premier temps lors d'un rendu intermédiaire à ces mêmes acteur.ices dans l'objectif de leur proposer la possibilité d'émettre des nuances ou des précisions. Dans un second temps, lors du rendu oral, nous avons interrogé les préconisations précédentes à l'aide de la méthode SWOT. Les forces, faiblesses, opportunités et menaces de chaque préconisations ont été dégagées par les acteur.ices présent.es lors de cet oral, permettant à ces derniers de s'emparer de ces préconisations et de les faire leur et d'indiquer plus finement leurs réalités du terrain. Les analyses SWOT co-construites sont les suivantes :



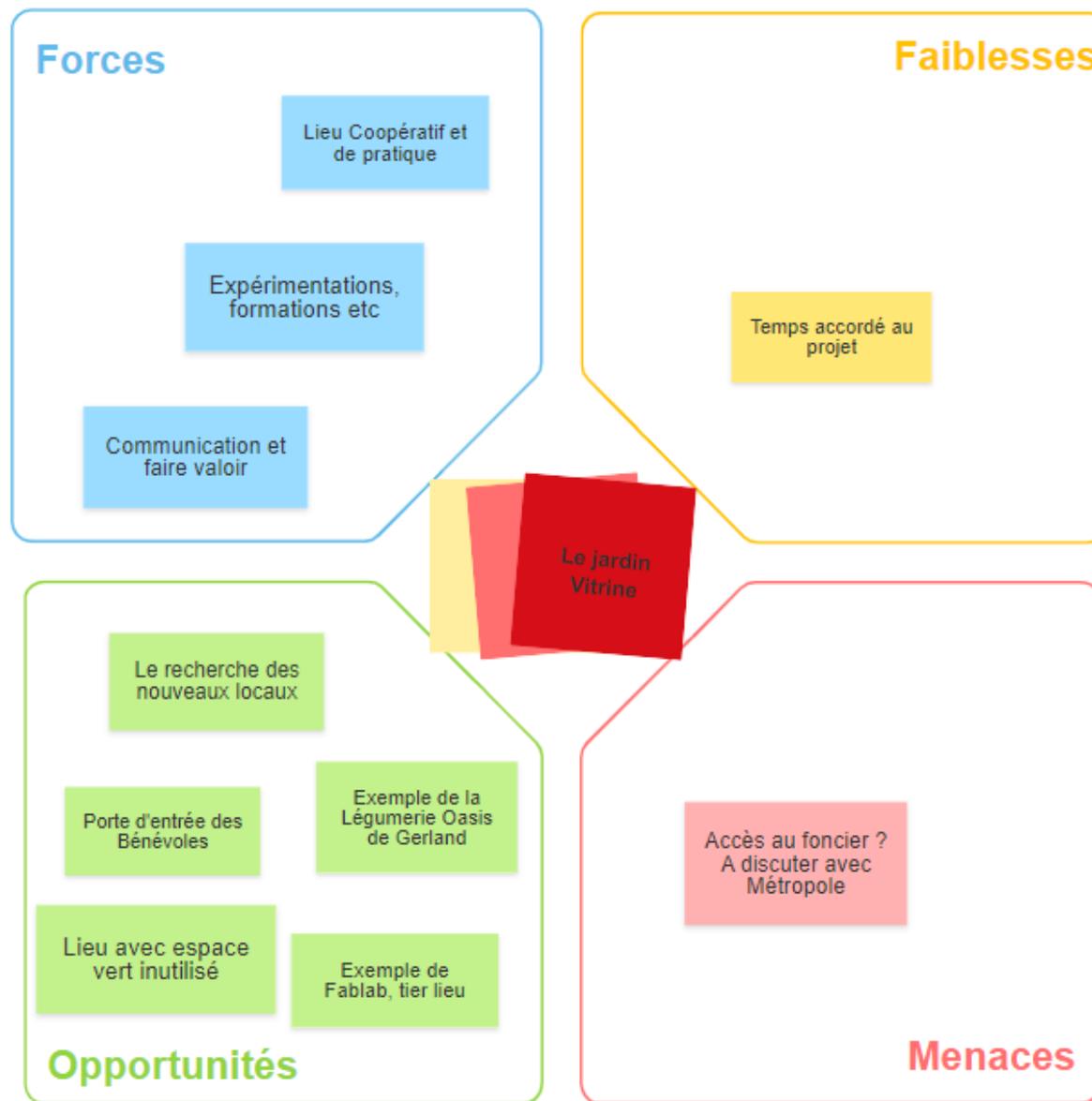
Analyse SWOT : Remarques des participants lors de la présentation du 28/01/2021

Rapprochement avec le Centre Alimentaire Langlet-Santy



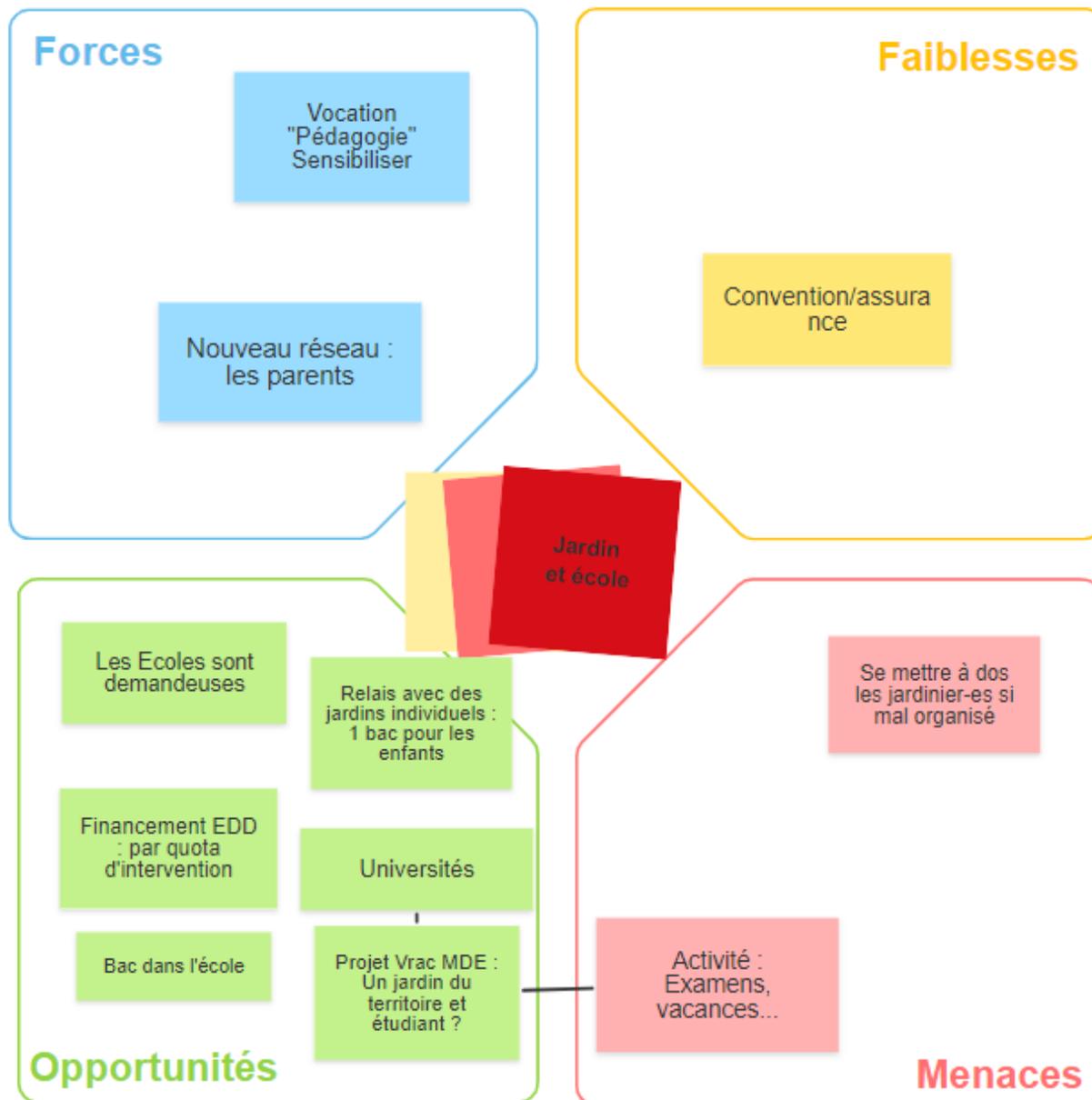
Analyse SWOT : Remarques des participants lors de la présentation du 28/01/2021

Reformer des liens avec les têtes de réseau



Analyse SWOT : Remarques des participants lors de la présentation du 28/01/2021

Le jardin vitrine



Analyse SWOT : Remarques des participants lors de la présentation du 28/01/2021

Jardin et école

CONCLUSION



Pour comprendre les actions que peut mettre en place le Passe-Jardins (association bien ancrée sur son territoire) pour se redynamiser nous avons construit ce travail en recueillant 4 groupes de matériaux. Les informations concernant directement le Passe-Jardins ont permis de faire émerger les représentations présentes chez les membres de l'association. Ce qui est significatif, c'est que les représentations sont hétérogènes, mais que ça ne freine pas drastiquement les actions du Passe-Jardins, bien au contraire cela semble être moteur à la dynamique des activités. Pour autant, il semble que ces différentes visions n'anticipent pas d'éventuels « changements de route ».

L'étude concernant le tissu partenarial met en valeur le réseau de l'association, les traditions et l'historicité des partenariats, et les projections pour le futur. En s'appuyant sur ce qui ressortait des entretiens avec les partenaires du Passe-Jardins, nous avons fait le choix de regrouper ces partenaires en 5 catégories : les partenaires institutionnels et financiers, les collectifs de structures, les structures aux activités proches du Passe-Jardins, les animations en lien avec la nature et les autres types d'animation. Ce tableau pourra être utilisé comme un outil visuel d'aide à la réflexion, notamment sur les questions de financement mais aussi sur les types d'animations. L'intérêt même du choix de regroupement peut permettre d'ouvrir une discussion sur le programme d'action du Passe-Jardins.

Nous avons partagé des réflexions avec des organisations pour lesquelles le Passe-Jardins n'a pas la tradition/l'habitude de se mettre en réseau. Ces entretiens, avec Cartons plein par exemple, ont fait émerger des idées d'actions ou de partenariats, et peuvent permettre d'ouvrir la porte à de nouvelles pratiques à proposer aux jardins partagés. Ce travail d'innovation doit néanmoins être fondé, pour ne pas tomber dans une quête éternelle du changement.

Nous recommandons au Passe-Jardins de se rapprocher du **Centre alimentaire Langlet Santy** avec l'idée de mettre en place un **jardin à vocation nourricière**. Porté par l'association Vrac et le centre social du quartier, ce projet proposera courant 2021-2022 un

espace dédié à faciliter l'offre alimentaire du territoire en s'appuyant sur le « bien manger », les circuits courts locaux et les autres valeurs de Vrac.

Notre travail d'analyse comparative nous a amené à nous intéresser aux autres têtes de réseau de jardins partagés français. L'intérêt a été double : de manière très concrète, donner à voir ce que des organisations proches du Passe-Jardins font, et avec une dimension plus moyen-long terme reconstruire un réseau national de jardins partagés. Ainsi, nous recommandons de **revitaliser le réseau national *Le Jardin dans Tous Ses Etats*** et les relations avec les autres têtes de réseau en échangeant sur les actualités, organisant des événements pour s'inspirer/s'entraider, avoir une visibilité plus importante et reformer un acteur institutionnel national.

Nous recommandons au Passe-Jardins de créer et accompagner un **jardin vitrine** pour tester des initiatives : expérimenter, innover, et pour mettre en valeur ses compétences acquises et de nouvelles compétences. Ce projet de jardin vitrine à expérimentation pourrait être un paramètre important dans la recherche des nouveaux locaux.

Nous recommandons de réfléchir davantage aux rapprochements entre **jardins et école**. C'est une association qui peut sembler assez logique, de par l'aspect pédagogique que représente un jardin.

Nous recommandons au Passe-jardins de **faire attention au temps investi dans l'organisation des événements**, quitte à les initier plutôt que les porter de bout en bout. En effet, cela peut permettre l'appropriation plus large des jardins pour en faire des lieux ouverts, des lieux de vie tout en agissant avec les baisses de subventions et de bénévoles.

Nous recommandons finalement une **étude de sociologie des organisations** en cette période charnière pour fixer les positions, la répartition du travail, l'utilité sociale, et les vocations de l'association tête de réseau.

ANNEXES



Bibliographie

Réseau

Coenen-Huther J., 1993, « Analyse de réseaux et sociologie générale », *Flux*, n°13-14

Callon, 1986, « Eléments pour une sociologie de la traduction. La domestication des coquilles Saint-Jacques et des marins pêcheurs dans la baie de Saint-Brieux », *L'Année Sociologique*, n°36

Elias N., 1981 *Qu'est-ce que la sociologie ?*

Innovation

Bouchard, Evers, Fraisse, 2015, "Concevoir l'innovation sociale dans une perspective de transformation", *Presses de Sciences Po*, n° 31

Degrave, Bourguignon, Callorda Fossati, 2015, "Les innovations sociales dans l'aide aux personnes âgées en Wallonie. Une analyse de l'hybridation des ressources", *Presses de Sciences Po*, n°31

Dortier, 2015, "Les petits riens qui changent tout", *Les grands dossiers des sciences humaines*, n°38

Gaglio, 2011, "Chapitre II : Les propriétés sociologiques du processus d'innovation", *Sociologie de l'innovation*, pp 35 à 61

Goulet, Vinck, 2012, "L'innovation par retrait. Contribution à une sociologie du détachement", *Revue Française de sociologie*, n°53

Zerbib O., 2019, Vidéo sur la Sociologie de l'Innovation - IDEFI Promising
https://www.youtube.com/watch?v=sn3XsqnWI7c&ab_channel=IDEFIPromising

Concurrence

Castel P., Hénaut L., et Marchal E., « Faire la concurrence. Retour sur un phénomène social et économique », *Cogito (sciencespo.fr)*

Duret P., 2009, *Sociologie de la compétition. Sociologies contemporaines*, 128

Foucault M., 2004. *Naissance de la biopolitique, cours au Collège de France, 1978-1979*, Le Seuil

Hautenne B., 2004, "Contribution à une sociologie de l'association", *Pensée plurielle*, n°7

Le Velly, 2002, « La notion d'encastrement : une sociologie des échanges marchands. », *Sociologie du Travail*, n°44, pp 37 à 53

Guides d'entretien

Guide d'entretien pour les membres du Passe-Jardins

Avant de débiter : Préciser l'enregistrement de la séance

Profil ou caractéristique de l'enquêté:

Identification :

Parcours ou niveau d'étude:

date et heure:

autres...

Vivre le Passe Jardins :

-Raconter leur début à PJ (comment l'ont connu, comment ils y sont entrés)

-Evolution du rôle dans PJ (moments charnières)

-Rôle actuel dans PJ (comment se définissent, comment sont définis par les autres, place formelle/informelle)

-Evolution futur de leur rôle/leur place dans PJ

Représentation de PJ :

- Comment ils définissent PJ à qqun qui ne connaît pas l'asso ?

-Changements important dans PJ par rapport à ce qu'ils ont connu, ce qu'on a pu leur raconter ?

-Quel futur ils s'imaginent dans PJ ? Quels enjeux aujourd'hui ?

-Qu'est ce que PJ a de plus que ses concurrents ?

-Animation/lien avec sujet suivant : *Donnez deux mots pour définir PJ* → s'interroger ensuite sur les évolutions dans le temps de ces valeurs. Liens avec le projet associatif. Quelles raisons de changement de direction ?

Relation de PJ :

-Citez deux asso avec qui PJ étaient bcp en lien, est bcp en lien, aimerait voir des liens se développer. (si possible, donner des dates, des événements clés)

-On cite les valeurs de PJ Sur quelles valeurs vous pensez que PJ remplit totalement sa fonction ? Sur lesquelles il les remplit moins ? Développer à ce propos (vis-à-vis de quoi est-ce dû à leur avis, évolution temporelle, quelle façon d'y remédier, qu'est ce qui a pu être fait en ce sens...)

-Vers où se dirige PJ ? Est-ce tout à fait en accord avec votre vision de voir évoluer l'asso ? Quelles nuances à apporter vis à vis de votre volonté individuelle ?

Guide d'entretien partenaires

Présentation de la structure en question :

Pouvez-vous me présenter votre structure ? Son statut, le nombre de salariés et de bénévoles , son histoire, ses zones d'interventions et ses champs d'actions, ses modes de financement .

Vous, particulièrement : quel rôle au sein de cette structure ? Votre poste, votre parcours et ce qui vous a amené à travailler au sein de cette structure.

Pratiques de la structure :

Si vous deviez résumer votre champs d'actions en quelques mots, lesquels donneriez-vous ?

Comment agissez-vous sur le territoire ? Comment procédez-vous pour mettre en place vos action ? Donnez l'exemple plus parlant à vos yeux.

Votre projet associatif ou manière d'intervenir a-t-elle changé dans l'histoire de votre structure ?

Quel public ciblez-vous ? Est-ce toujours le même, a-t-il évolué dans le temps ?

Votre action est-elle circonscrite à une zone géographique ? Pouvez-vous expliquer pourquoi cette zone en particulier ? Avez-vous envie de travailler sur d'autres site ?

Quelles limites avez-vous ressenti dans la mise en place de certaines actions ? Est-ce que ces dernières ont été surmontées, sont surmontables, ont tenté d'être surmontées ?

Réseau et Partenariat :

Quelles sont les structures avec qui vous êtes le plus en lien ? Est-ce que ce sont des partenariats ponctuels ou sur du long terme ?

Etait-ce les mêmes structures dont votre structure était la plus proche dans le passé ?

Quel est l'objectifs de ces collaborations ? Mutualisation de connaissances, de compétence, élaboration de projet, s'alléger de certaines tâches,... ? Quels sont vos intérêts lorsque vous mettez en place un partenariat ?

Avez-vous déjà vécu des divergences voire des conflits avec certains de vos partenaires ? Divergences d'ordre d'opinion, de pratiques ? Comment cela a-t-il été résolu ?

Votre structure fait-elle partie d'un réseau existant ou est-ce en projet ? A-t-elle fait partie N

Et vous, personnellement, faites vous parti de réseaux ?

Connaissez vous des réseaux présents sur la Métropole ou de la Région ?

Représentation et imaginaire des jardins partagés en ville et vis-à-vis de la structure (à discuter):

Comment définiriez-vous un jardin partagé ? Physiquement, mais également en terme de valeurs ? Qu'est ce que représente un jardin partagé pour vous ?

Quelle place lui donnez-vous en ville ? Quelle place aimeriez-vous qu'ils aient ?

Pensez vous que la place des jardins partagés a évolué au fil du temps ?

Quelle place ont les jardins partagés par rapport à votre structure ? (en possédez-vous un ? Etes vous en lien avec un jardin partagé, ou un jardin d'insertion ? en créer vous ? Est-ce un outil ?) Est-ce que ce rapport a évolué dans le temps ou tend à évoluer ?

Quel rôle pourriez vous donner à votre structure vis-à-vis des jardins partagés ?

Passe Jardins (seulement pour les structures qui ne sont pas déjà en lien avec PJ)

Seriez vous prêts à travailler avec Passe Jardins, actuellement ou dans les années à venir ?

Ou organiser une rencontre avec des acteurs de Passe Jardins afin de discuter avec eux ?

(si réponse que sont en lien avec un concurrent de PJ, essayer de demander ce qu'ils font avec eux)

Préciser que ce n'est engageant en rien, que nous ne sommes pas des représentants de PJ, mais que cela nous permet d'évaluer les possibilités

Fiches structures

Fiches structures des partenaires du Passe-Jardins



La légumerie

ASSOCIATION

PRESENTATION

La légumerie est une association qui cherche à promouvoir un projet d'agriculture urbaine avec une dimension participative avec les citoyens.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Lien social
- Économie sociale et solidaire
- Agriculture urbaine
- Éducation populaire
- Transmission des savoirs et savoirs faire



Métropole de Lyon

PARTENAIRES

- Passe Jardins

MODE D'IMPLICATION



RESEAUX

- Passe Jardins
- La Marmite Urbaine
- Association pour le Maintien de l'Agriculture Paysanne

CONTACT



contact@lalegumerie.org



3 chemin de Serin,
69004 LYON



04.87.37.81.34



http://lalegumerie.over-blog.com



MAISON DE L'ENVIRONNEMENT Métropole de Lyon

Association

PRESENTATION

La maison de l'environnement est une association créée en 1994, regroupant une quarantaine d'associations de protection de l'environnement, du cadre de vie et développement durable ainsi que la métropole de Lyon.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Éduquer à l'environnement vers un développement durable
- La culture environnementale
- Sensibilisation
- Être un lieu de rencontre et d'innovation inter-associative sur la Rhône-Alpes



Rhône-Alpes

PARTENAIRES

- Grand Lyon
- La Région Auvergne-Rhône-Alpes
- Lyon Durable

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Auvergne-Rhône-Alpes Solidaires
- Drome-Ardèche solidaires
- Lyon Métropole solidaires

CONTACT



Florian Brunet



Infos@maison-environnement.fr



14 avenue Tony
Garnier 69007 Lyon



04 72 77 19 80



http://www.maison-environnement.fr



ANCIELA

ASSOCIATION

PRESENTATION

Ancielia est une association créée en 2011 pour encourager et accompagner les engagements et les initiatives citoyennes en faveur d'une société écologique et solidaire.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Promeut l'engagement des personnes envieuses dans des initiatives citoyennes ou associatives en lien avec l'écologie et la solidarité
- Accompagne les porteurs d'initiatives dans la mise en œuvre de leurs projets
- Propose des formations pour les professionnels, les volontaires en service civique, et les personnes engagées dans une association.
- Mène des démarches spécifiques en faveur des étudiants, les réfugiés, les salariés, les quartiers

 Lyon et ses alentours

PARTENAIRES

- Métropole de Lyon
- Fondation de France
- Fondation un monde par tous
- ALEC : Agence locale de l'énergie et du climat

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Maison de l'environnement
- Graine Auvergne-Rhône-Alpes

CONTACT

 Martin Durigneux

 contact@ancielia.info

 34 rue Rachais, 69007
Lyon

 09 72 65 10 17

 www.ancielia.info



ARTHROPOLOGIA

ASSOCIATION

PRESENTATION

Association basée dans la région lyonnaise. Elle compte une dizaine de salariés, une centaine d'adhérents issus de tous bords : naturalistes, scientifiques, amateurs, autodidactes, etc. et plus de 1.000 écovolontaires. .bénévoles. Ils agissent au quotidien

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Echantillonnage et suivi de populations animales (pollinisateurs, auxiliaires de cultures) ou végétales
- Préconisations et plans de gestion
- Assistance à maîtrise d'ouvrage
- Diagnostics de l'environnement des parcelles
- Information, actions pour la compréhension, le respect et la sauvegarde de la nature

 Rhône-Alpes

PARTENAIRES

- Maison de l'Environnement et les associations liées
- Collectivités
- Monde agricole

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Métropole de Lyon
- Mairies
- Associations environnementales comme la LPO et la FNE

 Charlotte Visage

 cvisage@arthropologia.org

 Ecocentre du Lyonnais
60 rue de Jacquemet
69890 La Tour-de-Salvagny

 04.72.57.92.78

 www.arthropologia.fr



DES ESPECES PARMILYON

ASSOCIATION

PRESENTATION

Association naturaliste qui œuvre en faveur de la biodiversité en ville. Cette structure mène diverses actions de sensibilisation afin d'impliquer les citoyens et accompagne les initiatives locales pour préserver la biodiversité en milieu urbain, réalise des expertises naturalistes et propose des solutions de gestion adaptées.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Sensibilisation : reportages, conférences, maquettes, visites, chantiers éco-volontaires, inventaires participatifs
- Préservation de la nature en ville : conseil et innovation dans la réhabilitation des habitats naturels
- Préservation et valorisation de la biodiversité : aménagements, gestion raisonnée, valorisation du patrimoine naturel



Lyon

PARTENAIRES

- Métropole de Lyon, Département du Rhône, Région
- Fondation Nature et Découverte
- Fondation Léa Nature

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Maison de l'économie circulaire

 Quentin Brunelle
Victorine De Lachaise

 asso@desespecesparmilyon.com

 36 cours Général Girau
69001 Lyon

 07.77.38.01.22

 www.desespecesparmilyon.fr



EISENIA

ASSOCIATION

PRESENTATION

EISENIA est une association qui travaille à la mise en œuvre de projets reposant sur les principes du développement durable pour mettre en lien l'écologie, l'économique et le social.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Économie circulaire
- Action sociale
- Développement locale
- Développement durable
- Gestion de déchet



23 rue de Flesselles, 69001 LYON

PARTENAIRES

- Métropole de Lyon
- Alter Conso
- Lombriplanète

MODE D'IMPLICATION



RESEAUX

- Dynacité
- VRAC
- Anciela

CONTACT

 Thomas Le Gall

 eisenia.asso@gmail.com

 Jardin des Chartreux, 36
cours Général Giraud,
69001 LYON

 06.89.89.75.48
04.78.65.24.13

 http://eisenia.org



GROOF

ASSOCIATION

PRESENTATION

GROOF (Green on the roof) est une association de citoyens bénévoles dont l'objectif est de faire se développer des potagers en toiture. Ils développent un réseau d'échanges, de la documentation et accompagnent des projets.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Recherche de partenaires
- Réseau d'échanges et de formation, proposer un modèle économique duplicable
- Accompagnements de projets pilotes
- Animations d'ateliers et de débats
- Organisation d'évènements : journées de l'agriculture urbaine en 2017, GROOFathon

 Métropole de Lyon

PARTENAIRES

- Odiceo, Groupama, Auchan, Véolia
- Est Métropole Habitat
- Ville de Villeurbanne
- Ecole maternelle Jean Couty, Université Lyon 3

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- 48h de l'agriculture urbaine
- Journées de l'agriculture urbaine
- Ville et Aménagement Durable

CONTACT

 GROOF

 <http://www.groof.fr/contact>

 44 cours Gambetta
69007 Lyon



 <http://www.groof.fr>



Ligue pour la Protection
des Oiseaux (LPO)

Association nationale
reconnue d'utilité publique

PRESENTATION

La LPO agit pour l'oiseau, la faune sauvage, la nature et l'homme, et lutte contre le déclin de la biodiversité, par la connaissance, la protection, l'éducation et la mobilisation à l'échelle de la Métropole de Lyon (Grand Lyon la métropole) et du Département du Rhône.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Etude et protection de l'ensemble de la faune terrestre sauvage ainsi que de leurs milieux
- Sensibilisation et éducation : interventions auprès des scolaires, centres de loisirs, grands publics
- Interventions sur projets d'infrastructures et d'aménagements impactant les milieux naturels
- Conseils, suivis faunistiques, inventaires, études et expertises sur les questions de biodiversité
- Actions en justice

 Partout en France
Rhône et région AuRA

PARTENAIRES

- Région AuRA, département du Rhône, Métropole de Lyon, Préfet région Rhône-Alpes, mairies de Bron, Chassieu, Craponne, d'Ecully, de Francheville, d'Irigny, de Villeurbanne, CCBV, CCGV, CCVL, COPAMO, SAGYRC, SIAHVV, SMIRIL, Syndicat des Grandes Terres, Syndicat Mixte des Monts d'Or, SPLA Confluence, PNR du Pilat, Office National des Forêts + partenaires privés (cf. site internet)
- Agupe, Arthropologia, ASPAS, Centre d'Observation de la Nature de l'île du Beurre (CONIB), Conservatoire Espaces Naturels Rhône-Alpes, FRAPNA Rhône, Graine, Maison de l'Environnement

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- représentant officiel en France de Birdlife International
- membre de France Nature Environnement (FNE, ex-FRAPNA)

CONTACT

 Christophe Dadamo

 rhone@lpo.fr

 100 rue des Fougères
69009 Lyon



04 28 29 61 53



<https://www.lpo-rhone.fr/>



AMAP AURA

ASSOCIATION

PRESENTATION

Le réseau AMAP Auvergne Rhône-Alpes cherche à établir un engagement réciproque entre des citoyens et des paysans qui permet un commerce équitable et une agriculture durable.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Relocalisation alimentaire
- Agriculture paysanne
- Commerce équitable
- Engagement citoyen et solidaire
- Agriculture durable

 Auvergne Rhône Alpes

PARTENAIRES

- Région Auvergne Rhône-Alpes
- Grand Lyon la métropole
- Valens Romans AGGLO

MODE D'IMPLICATION



RESEAUX

- Le BOL
- Mouvement inter régional des AMAP
- InPact Rhône-Alpes

CONTACT

 Amélie Charveriat

 coordination@amap-aura.org

 58 rue Raulin 69007 LYON

 04.81.91.65.34

 <https://amap-aura.org>



PISTYLES

SOCIETE COOPERATIVE D'INTERET COLLECTIF

PRESENTATION

SCIC spécialisée dans le domaine de l'agriculture urbaine et de l'entretien paysagiste.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Animation et gestion d'espaces verts de copropriétés et d'entreprises
- Entretien et animation des parcs et jardins
- Formation et accompagnement dans des projets collectifs d'éco-jardinage et de compostage
- Réalisation d'ateliers pédagogiques et participatifs
- Sensibilisation à la préservation de la biodiversité

 Lyon et ses environs

PARTENAIRES

- Pépiniéristes locaux (Vivier, Rey, Guillot-Bourne)
- Entreprises d'insertion (L'Orangerie, Rhône Insertion Environnement, Les Détritivores)
- Métropole de Lyon

Et etc

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Bureaux d'études en ingénierie en environnement, écologie et concertation (Likens, Regains, Be to be, Oxalis, Compost'elles)

 Benjamin Porte

 contact@pistyles.eu

 207 rue F. de Pressencé
69100 Villeurbanne

 04.78.75.50.46

 www.pistyles.eu

PRESENTATION

Alliade Habitat est le premier opérateur logement dans la région Auvergne Rhône Alpes avec un patrimoine de 42 000 logements. Elle accompagne les acteurs locaux pour dynamiser le lien emploi/logement tout en s'inscrivant dans l'économie sociale et solidaire.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Aide au logement
- Insertion sociale
- Promotion de l'équilibre social des territoires
- Préservation de l'environnement
- Développement des ressources humaines

 Auvergne Rhône-Alpes

PARTENAIRES

- CCIB (Chambre de Commerce et d'Industrie du Beaujolais)
- ESH (entreprise sociale pour le logement)
- CERA (caisse épargne Rhône Alpes)

MODE D'IMPLICATION



RESEAUX

- Fédération nationale des agences d'urbanisme
- Action Logement
- Métropole de Lyon

CONTACT



173 Avenue Jean Jaurès,
6900T LYON



04 72 89 22 22



<https://www.alliadehabitat.com>



PRESENTATION

Cette communauté, structurée autour de 12 établissements membres et 25 associés, a plusieurs formations, 172 laboratoires : biologie du développement animal, végétal, environnement, agronomie etc

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Gestion une recherche au sujet de l'environnement
- Proposer une offre de formation et des axes de recherche pour les étudiantes
- Développer et valoriser du site Lyon en lien avec tous les acteurs du territoire : citoyens, associations, entreprises, collectivités locales
-

 Lyon

PARTENAIRES

- ISARA-Lyon
- Institut national de la recherche agronomique (INRA)
- École nationale supérieure des beaux-arts de Lyon (ENSBA)
- Conservatoire national supérieur musique et danse de Lyon (CNSMD)

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- INSA
- ENTPE
- ENISE
- CNRS

CONTACT

 UDL



acceuiludl@universite-lyon.fr



Lyon



04.37.37.26.70



<https://www.universite-lyon.fr/>

LES CROQUEURS DE POMMES

Présentation: Une association qui œuvre pour la sauvegarde des variétés fruitières régionales méritantes en voie de disparition.

Leurs actions: En tant que centre de ressources et de formation, notre but est de faire connaître, apprécier et cultiver, de manière éco-responsable, les variétés fruitières anciennes et régionales.

Contact: Rue Jean-Pierre Melville

Boîte postale 80043 90001 BELFORT CEDEX

0384214170

SEMEURS D'ESCAMPETTE

Présentation: Une organisation qui oeuvre pour la présentation de l'environnement

Leurs actions: Leurs activités sont centrées sur trois thématiques, le jardin écologique, la cuisine santé durable et délectable, l'herboristerie familiale.

Lieu: Bussières (42510)

Partenaire: g'reine des prés, l'herbier des 3 monts, les savoureux compagnons, cueille et croc, passé jardins, maison pour tous des Rancy à Lyon, MJC Bussières 42, salon Primevères, mine de lien, CCAS de l'Isle, d'Abeau isère, la MEC maison de l'économie circulaire, le camping des FAURES

Contact: Agnès Lombard de Semeurs d'Escampette

semeursdescampette@gmail.com

06 75 85 45 28

LA BERGERIE URBAINE

Présentation : Une structure d'agriculture urbaine qui concilie pâturage itinérant et animations pédagogiques au sein de la Métropole de Lyon.

Leurs actions : Améliorer la biodiversité et réduire la pollution, dynamiser les liens sociaux grâce à la présence atypique et apaisante des animaux au cœur de la ville (pâturage itinérant), prestations d'animations, de recherche (expérimentation de savoir-faire de production agroécologique).

Lieu : Lyon

Partenaire : GRANDLYON, la métropole.

Réseaux : Association CLINAMEN, La coopération des bergers urbains, Anciela, Le passe-jardin.

Contact : BOYER Bastien

53 Cours de la Liberté, 69003 Lyon

contact@labergerieurbaine.fr

06.83.56.02.73

GRAINE URBAINE

Présentation : Association pour la création d'espaces de jardinage naturels, collectifs et pédagogiques.

Actions : Accompagnement des écoles, des particuliers, des entreprises dans les différents thématiques que sont l'alimentation, la biodiversité et l'éco-potager.

Dans la découverte des recettes originales avec les produits du jardin, pour revaloriser le goût les récoltes (plantes sauvages comestibles, apéritif du jardin, tartes, cakes, soupes, jus, conservation...),

Dans la construction et la création des espaces pour accueillir la biodiversité, l'observer et s'émerveiller (tableaux végétaux, terrariums, kokédama, macramé, découvertes des plantes sauvages locales, richesse du sol et entretien),

Dans la création des petits espaces de nature, la récolte des fruits et légumes du jardin, entretiendrez les cultures, la compréhension du comment reproduire ou concevoir des espaces pour le balcon, la terrasse ou la cour).

Lieu : Lyon

Réseaux : Graines Urbaines est accompagné par l'incubateur Manufactory et par l'association Anciela.

Partenaire : Elle est aussi soutenue par la Maison de l'Agriculture Urbaine Lyonnaise (La MAUL).

Contact : morgane@grainesurbaines.fr

22 Rue Professeur Rollet, 69008 Lyon

Fiches structures des potentiels partenaires du Passe-Jardins et/ou de la concurrence



Greenstyle

Entreprise privée

PRESENTATION

Cette entreprise réalise à la fois de l'entretien d'espaces verts et de jardins mais aussi des toitures végétalisées.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Créer des façades et murs végétalisés comme à la station d'épuration de la Feyssine
- Gestion d'espaces verts sur les Berges du Rhône
- Entretien d'arbustes à Saint Genis Laval
- Parking végétalisé à Pierre-Bénite

 Rayon d'une heure en voiture autour de Lyon

PARTENAIRES

- Berges du Rhône
- Ville de Pierre-Bénite
- Ville de Saint Genis Laval

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Association des paysagistes UNEP

CONTACT

 Greenstyle

 info@greenstyle.fr

 19 Chemin de la Lône
69310 Pierre-Bénite

 04 72 66 30 00

 <https://www.greenstyle.fr/>



Jardin botanique

Structure publique

PRESENTATION

Le jardin botanique de Lyon a pour rôle la conservation des plantes et propose des visites et ateliers guidés autour des plantes. Il cherche à réduire la quantité de pesticides dans une volonté de préservation de la nature.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Arboriculture
- Visites et ateliers
- Conseils culture
- Conservation de plantes

 Lyon

PARTENAIRES

- Ville de Lyon

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Ville de Lyon

CONTACT

 Gilles Deparis

 Gilles.deparis@mairie-lyon.fr

 Parc de la Tête d'or
69006 Lyon

 04.72.69.47.78

 <http://www.jardin-botanique-lyon.com/jbot/sections/fr>



AFAUP agence urbaine agriculture urbaine professionnelle

PRESENTATION

AFAUP est une association à rayonnement national ayant vocation à fédérer les professionnels de l'agriculture urbaine et faciliter les liens avec les autres acteurs de la ville, le monde agricole et le grand public.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Améliorer l'alimentation et l'autonomie alimentaire des villes
- Recycler les déchets, l'air, l'eau
- Reconnecter les citoyens au vivant
- Créer du lien social
- Redonner vie aux délaissés urbains
- Valoriser le foncier



LYON

PARTENAIRES

- Agro ParisTech
- Ministère de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt
- MSA (santé famille retraite services)
- RENNES

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Les bergers urbains
- Cité de l'agriculture
- La citrouille
- Cueillette urbaine

CONTACT



Afaup.asso@gmail.com



Caubeyre, 32330
Lagraulet du Gers



04 78 92 93 85



<http://www.afaup.org>

AGENCE FRANÇAISE
POUR LA BIODIVERSITÉ
ÉTABLISSEMENT PUBLIC DE L'ÉTAT

AGENCE FRANÇAISE DE BIODIVERSITE

Public

PRESENTATION

L'AFB est un établissement public français, qui a été mis en place au 1^{er} janvier 2017, par la loi biodiversité. Elle visait à mettre en place un opérateur technique spécifiquement dédié à la biodiversité. L'AFB deviendra l'OFB au 1^{er} janvier 2020, en se regroupant avec l'Office National de la Chasse notamment.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Protection de la biodiversité
- Limitation de l'artificialisation des sols
- Développement des mobilités pour limités les pollutions
- Développer les questions de la biodiversité
- Mobiliser les publics



Auvergne-Rhône-Alpes

PARTENAIRES

- Métropole de Lyon
- Ministère de l'Écologie

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- DREAL
- Agence de l'eau

CONTACT



Arnaud Piel



Arnaud.piel@afbiodiversite.fr



Chemin des chasseurs
69500 Bron



04 72 78 89 40



<http://www.afbiodiversite.fr>



AIDEN SOLIDAIRE

ASSOCIATION

PRESENTATION

Aiden solidaire est une association fondée en 2016, qui aide à l'insertion sociale et professionnelle des personnes en difficultés avec l'emploi durable. Elle est constituée d'un pôle services et d'un pôle chantiers. Nous nous intéressons ici à ce dernier pôle notamment pour ses activités en rapport avec les espaces verts et le maraichage.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Créée et entretien des espaces verts
- Initie au compostage et au jardinage
- Prépare, suit les sols et les cultures afin de récolter, stocker et vendre les légumes
- Réalise des bordures paysagères, des massifs et l'engazonnement

 Métropole de Lyon

PARTENAIRES

- Métropole de Lyon
- Région Auvergne-Rhône-Alpes
- Maison de l'emploi et de la formation
- Coorace : solidaire pour l'emploi
- Fondation Eiffage

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Coorace : solidarité pour l'emploi

CONTACT

 Martin Durigneux

 Contact-chantiers@aiden-solidaire.com



454 avenue de la
Sauvegarde,
69009 Lyon

 04 78 47 78 37

 www.aiden-solidaire.com



BOUYGUES BATIMENT – SUD EST

SOCIETE ANONYME

PRESENTATION

Promoteur immobilier qui crée les liens entre tous les acteurs de l'urbain

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Construction durable au cœur de sa stratégie
- Serres sur les toits
- Végétalisation des constructions
- Dynamiques locales et citoyennes

 Lyon et Sud-Est

PARTENAIRES

- Pass Jardin
- Romanesco
- Pistyles
- Marmite urbaine

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Bureaux d'étude EODD
- Collectivités

CONTACT

 Nicolas Baumer

 n.baumer@linkcity.com



18 rue du Général
Mouton-Duvernet
69003 Lyon

 06.69.33.30.71

 <http://www.linkcity.com>

c-r.b/a*

CRBA (Centre de ressources de Botanique Appliquée)

Association

PRESENTATION

Le CRBA est une association qui fédère un réseau de conservation et de transmission du patrimoine horticole végétal, à travers l'étude de la botanique appliquée et la considération des jardins comme des laboratoires.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Coordination de 5 conservatoires participatifs et vivants de la biodiversité domestique
- Expertise et conseils en conception et restauration de jardins historiques ou contemporains
- Développement, recherches et valorisation de programmes en botanique appliquée (ethnobotanique)
- Conception et réalisation de projets à la demande
- Multiplication de semences, sauvegarde du patrimoine végétal et formation des publics

 Ferme Melchior, 69390 Charly
Domaine de Lacroix-Laval, 69280 Marcy-l'Etoile

PARTENAIRES

- Région Auvergne-Rhône-Alpes, Mairie de Charly, Ministère de l'agriculture et de l'alimentation
- Entreprises Tarvel, Groupama
- Institut Nikolai Vavilov de Saint-Petersbourg
- Ecole urbaine de Lyon, CNRS, Université Lyon 2, Université Grenoble-Alpes

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Fond de dotation De Natura dans le cadre du projet Vavilov avec l'Institut Nikolai Vavilov de Saint-Petersbourg
- Réseau de sites conservatoires (structure privées, publiques, particuliers)

CONTACT

 Sabrina Novak

 crba@crba.fr

 1171, avenue de Lacroix-Laval
69280 Marcy-l'Etoile

 04 78 87 65 29

 <http://www.crba.fr/>



Le Grand Romanesco

BUREAU D'ETUDE EN AGRICULTURE URBAINE

PRESENTATION

Le Grand Romanesco est un collectif de professionnels du jardinage et de la conception paysagiste qui aide à la création de projet d'agriculture urbaine de la conception jusqu'au démarrage.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Permaculture
- Formation et sensibilisation au micro-maraîchage
- Animations et ateliers sur le jardinage et l'agriculture urbaine
- Conception paysagiste

 Lyon

PARTENAIRES

- Grand Lyon habitat
- Agence Française pour la biodiversité
- Le groupe Duval
- GROOF

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Les Paris Culteurs

CONTACT

 Amaury Dubois

 contact@legrandromanesco.fr  6 Rue Rivet, 69001 Lyon

 06 64 62 06 26

 <http://legrandromanesco.fr/>



PLACE AU TERREAU

ENTREPRISE COOPERATIVE

PRESENTATION

Place au Terreau est une entreprise coopérative fondée en 2016, qui œuvre pour les professionnels, les particuliers et les associations dans la conception, l'aménagement et l'entretien de jardins potagers. Il s'agit notamment d'agriculture urbaine réalisée selon les principes de la permaculture.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Conçoit, installe et entretient des jardins potagers pour les particuliers et les entreprises
- Initie les citoyens aux techniques de jardinage et à la prise en main du potager
- Propose des formations à destination des enseignants sur la prise en main du potager et la permaculture
- Réalise des ateliers cuisines participatifs

 Région Lyonnaise

PARTENAIRES

- Le grand Romanesco
- La pépinière du jardin comestible
- La coopérative Elycoop
- L'association UMANU : Jardins jumelés

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Lyon ville équitable et durable

CONTACT

 Place au Terreau

 olivier@placeauterreau.fr

 26 rue Emile Decorps,
69100 Villeurbanne

 06 51 05 10 89

 www.placeauterreau.fr



VILLE GOURMANDE

SCOP

PRESENTATION

Ville gourmande est une SCOP basée à Vénissieux qui cherche à inciter une consommation locale et responsable. Elle met également en place la culture des fruits et légumes en ville. Nos actions tendent à réintroduire la nature en ville, en facilitant la pratique du jardinage, chez soi et dans l'espace public.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Jardinage dans les espaces publics et privés, deux bacs en libre-accès sont installés devant le cinéma Gérard Philippe à Vénissieux
- Participation des habitants, ateliers avec des enfants et des adultes
- Agriculture urbaine
- Mise à disposition de kits de jardinage
- Sensibilisation à une alimentation saine et locale

 Vénissieux, Lyon

PARTENAIRES

- Ville de Vénissieux
- Centre associatif Boris Vian
- Alliage Habitat

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Centre associatif Boris Vian (formations)

CONTACT

 Myriam Mokhtari

 contact@villegourmande.org

 4 rue du ceriser
69200 Vénissieux

 06.69.67.44.41

 <https://villegourmande.org/>



LA VILLE SAUVAGE

ASSOCIATION

PRESENTATION

La Ville Sauvage est née de la continuité de la Guerilla Gardening qui agit sur Lyon depuis 2010 pour remettre de la nature en ville. Elle sensibilise à la ville durable avec des actions qui lient street-art, végétal et initiatives locales.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Street art végétal à la demande des mairies, événements et spontanément
- Fresques végétales participatives
- Bombes de graines et marché aux plantes
- Contre-événements (solar sound system) et projections de films
- Zones de gratuité (smoothies, massages, réparations vélos, dons divers...)

 Lyon et sa métropole

PARTENAIRES

- Brin d'Guill / L'Alter Native
- Lyon en transition / Les Compostiers
- Lyon Villé équitable et durable / Conseil de quartier du 4^{ème} arrondissement

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Guérilla Gardening France
- Le Passe Jardins

CONTACT

 Page facebook : La Ville Sauvage  lavillesauvage@gmail.com

 229 Gde rue de la Guillotière
69007 Lyon



 <http://gglyon.blogspot.com>



DRAAF AUVERGNE RHONE-ALPES

Etablissement public

PRESENTATION

La DRAAF Auvergne Rhône-Alpes est une structure publique chargée de soutenir une agriculture compétitive et écologiquement responsable à travers la prise en compte des enjeux d'économie de la ressource en eau.

ACTIONS ET LIEUX D'ACTIONS

- Formation et sensibilisation
- Coordonne la mise en œuvre de l'ensemble des politiques du ministère de l'alimentation, de l'agriculture et de la pêche
- Assure des fonctions d'évaluation de l'action publique ainsi que d'analyse économique et de prospective

 Auvergne Rhône Alpe

PARTENAIRES

- Ecophyto
- Fermier d'OR
- Bulletin de santé du végétal
- Région Auvergne Rhône-Alpes

MODES D'IMPLICATION



RESEAUX

- Grand Plan d'Investissement volet Agricole

CONTACT

 DRAAF Auvergne Rhône-Alpes  sral.draaf-rhone-alpes@agriculture.gouv.fr  23 rue Jean Baldassini,
69364 Lyon

 04.78.63.25.65

 draaf.auvergne-rhone-alpes.agriculture.gouv.fr

Jardizneuf

Présentation

Collectif de membres de jardins partagés.

Actions

Circulation d'informations – Mutualisation – entraide – dialogue avec institutions ou organismes

Lieux d'action

19^{ème} arrondissement Paris

Partenaires

JPP Le Jardinier, Agence d'écologie urbaine de Paris (Dispositif « Acteurs du Paris Durable »), Mairie du 19^{ème}

Réseaux

Graine de Jardin (Région IDF), Le jardin dans tous ses états (National)

Contact

<https://www.cheminsdejardins.com/>

gcduxix@yahoo.fr

06 19 33 07 13



Réseau Ecole et nature (GRAINE AuRA)

Présentation

Association d'acteur-es engagés à une éducation à l'environnement, l'autonomie, la responsabilité et solidarité avec les autres et la nature.

Actions

Education à l'environnement – réflexions pédagogiques – Accompagnement d'associations – recherche action

Lieux d'action

Echelle nationale mais répartition régionale (GRAINE)

Partenaires

Financier : Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire, Service Civique, DJEPVA, FONJEP, Ministère de l'Education Nationale, Life+ ENVOLL, Fonds pour le développement de la vie associative, Collectivités locales, Citéo, ESR, Fondation Nature et Découvertes, Edition Yves Michel, Fondation Total, Fondation de France, Office français de la biodiversité, Fondation Charles Léopold Mayer, Suez

Associatif : Teragir, Réserves naturelles de France, Fete le mur, Sup Agro Florac

Réseaux

CFEEDD, Planète Healthy, Fête de la nature, FNES, le Jour de la nuit, Semaine européenne de la réduction des déchets, Semaine pour les alternatives aux pesticides

Contact

<http://reseauecoleetnature.org/>

09 82 56 39 51

<https://www.graine-ara.org/>



Action Vert L'avenir (AVA)

Présentation

Collectif pluridisciplinaire réuni autour d'actions citoyennes pour la promotion d'une urbanisation sociale et durable

Actions

Agriculture urbaine – Education au développement, empowerment, environnement – Voyages éducatifs

Lieux d'action

93

Partenaires

Ministère de la ville, de la jeunesse et des sports, Ville de Villiers-le-bel, Fondation Abbé Pierre, Ville de Saint-Denis, Plaine Commune, Ambassade des Etats-Unis

Réseaux

Contact

<http://actionvertlavenir.weebly.com/>

actionvertlavenir.basques@gmail.com



Le cri du zebre

Présentation

Guide éco-solidaire en ligne qui déniché et expérimente toutes les initiatives et adresses vertes et engagées à Paris et ses alentours.

Actions

Local, environnement, solidaire

Lieux d'action

Paris

Partenaires

Réseaux

Contact

<http://www.lecriduzebre.org/>

info@lecriduzebre.org



La fabrique des impossibles

Présentation

Association culturelle qui coordonne la conception de projets culturels collectifs et participatifs, qui interrogent sur les notions de territoire de vie et d'espace public.

Actions

Coopération – Culture – Territoire

Lieux d'action

Nord Paris + 93

Partenaires

Institutionnels : Mairie de Saint-Ouen, Mairie de Paris, Plaine Commune, Préfecture 93, Mairie 18^{ème} Arrondissement, Erasmus+, Label Paris Europe, Fondation de France

Réseaux

Local : <http://www.lafabriquedesimpossibles.com/les-partenaires/a-saint-ouen-18eme-paris/>

Ailleurs en IDF : <http://www.lafabriquedesimpossibles.com/les-partenaires/dans-le-grand-paris/>

Contact

<http://www.lafabriquedesimpossibles.com/>

06 16 18 22 42

contact@lafabriquedesimpossibles.com



Carton plein

Présentation

Lieu d'expérimentations de projets divers. Laboratoire social.

Actions

Social – Art – expérimentations

Lieux d'action

St-Etienne

Partenaires

Fondation de France, cité du design, Préfecture ARA, ville de St-Etienne, Région ARA, Etablissement Public d'Aménagement St Etienne

Réseaux

Collectif ETC, l'assault de la menuiserie, de l'aire, master espace public, collectif x, la semeuse aubervilliers, ktha cie, hostellerie de pontempeyrat

Contact

<http://www.carton-plein.org/>

plein.carton@gmail.com



De l'aire

Présentation

Plateforme culturelle portée sur l'aménagement participatif et créatif des territoires.

Actions

Etudes participatives – développement ou transformation de territoire – Ateliers de formation et accompagnement des élus, agents et acteurs locaux. Enseignement auprès d'étudiants.

Lieux d'action

National

Partenaires

Financiers : Fond social européen, DRAC ARA, Région ARA, Val de Drôme, GAL Calades et Senteurs, Fondation Abbé Pierre, CRESS DRAAF ARA, Département de la Drôme, Parc Naturel Régional du Vercors, Fondation de France, Fondation Olivier Ponsoye

Réseaux

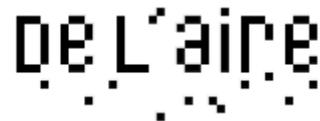
Artistes et collectifs, Collectif Dérive, Trafildart, Festivals, Comagnie Théâtre Craie, Compagnie Délices DADA, Cantercel, TRACES

Contact

<http://www.delaire.eu/>

+33 6 74 50 57 11

association.delaire@orange.fr



La ktha

Présentation

La ktha est une compagnie de théâtre. Ses spectacles se jouent dans des dispositifs placés dans la ville. Elle développe une forme particulière de théâtre dans laquelle les acteurs s'adressent aux spectateurs. Depuis quelques années, elle explore aussi la ville à travers des projets collectifs, laboratoires de recherche, qui touchent à l'urbanisme, aux arts plastiques et performatifs.

Actions

Expérimentations sociales – dispositif d'utilisation de l'espace urbain – culture

Lieux d'action

National

Partenaires

Réseaux

Contact

<http://ktha.org/>

ktha@ktha.org

01 42 62 42 49



Collectif X

Présentation

Le Collectif X est une compagnie de théâtre créée en 2013

Actions

Culture – art

Lieux d'action

ARA

Partenaires

Réseaux

Contact

<https://www.collectifx.com/>

administration@collectifx.com

+33 6 75 70 23 77

COLLECTIF X

Archipel

Présentation

Le centre De Culture Urbaine est un lieu culturel dédié à la ville et à l'architecture contemporaines

Actions

Culture – outil d'information – architecture

Lieux d'action

Métropole de Lyon

Partenaires

DRAC ARA, Région ARA, Ville de Lyon, Ville de Bron, Conseil Régional de l'Ordre des Architectes ARA, Consulat Général de Suisse à Lyon, Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Lyon, Ecole Urbaine de Lyon, Equitone, Habitation Coopérative Internationale

Réseaux

Contact

<https://www.archipel-cdcu.fr/>

04 78 30 61 04

contact@archipel-cdcu.fr



Lettres à croquer

Présentation

Librairie

Actions

Vente de livres - culture

Lieux d'action

Villeurbanne

Partenaires

Réseaux

Contact

<https://www.facebook.com/LibrairieLettresACroquer/>

librairie@lettresacroquer.fr

09 63 68 15 52



L'esprit Libre

Présentation

Librairie

Actions

Vente de livre – culture

Lieux d'action

Lyon 3^{ème}

Partenaires

Réseaux

Contact

<http://www.lesprit-livre.fr/>

contact@lesprit-livre.fr



Recyclivre

Présentation

Site internet de vente de livres d'occasion original qui crée un lien solidaire entre ses clients et les populations défavorisées

Actions

Culture – Lien social – solidarité

Lieux d'action

National mais antenne Lyon

Partenaires

Lire et faire lire, Ares Services

Réseaux

1% pour la planet, B Corporation, Mo

Contact

<https://www.recyclivre.com/>

contact@recyclivre.com

04 82 53 36 08



Lire et faire lire

Présentation

Sensibiliser à la lecture par des rencontres et projets

Actions

Culture – Lien social

Lieux d'action

National

Partenaires

Privés : Magazine LIRE, Maison de la Presse, Livres à deux places, Centre Français d'exploitation du droit de Copie, Fondation Vinci Autoroutes, Fondation Groupe Casino, Fondation Groupe ADP, Recyclivre, Natixis, CCAS, Editions Didier Jeunesse, Fonds Decrite, Fonds MAIF, Fondation Cultura, Louvre

Institutionnels : Ministère de l'éducation nationale (Fonds pour le développement de la vie associative), Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Centre National du Livre, Agence Nationale de la cohésion des Territoires, Maison de la poésie, CAF, SOFIA, Agence Nationale de Lutte contre l'Illettrisme, BnF, Fonjep, Ministère de la Culture

Associatifs : Le Festival du Livre, Amcsti, Association des maires de France, Les incorruptibles, Charte des auteurs et illustrateurs jeunesse, Printemps des poètes

Réseaux

Contact

<https://www.lireetafairelire.org/>

04 72 60 04 78



Graff-ik'art (FEDEVO)

Présentation

Démocratiser les arts graphiques urbains dans l'agglomération lyonnaise

Actions

Evenements – Médiation – Art – Culture

Lieux d'action

Métropole de Lyon

Partenaires

GrandLyon, Decines, Conseils de Quartier, ARA, Ministère de la justice, IUT St-Etienne, Annonay, Ville d'Oullins, Le Géant des Beaux-Arts, MAPRAA, Givors, Ville de Lyon, OPAC, Ville de Bron, Villeurbanne, Rillieux-La-Pape, Pierre-Bénite, NACRE, Vaulx-En-Velin, ACSE, Pierre-Benite

Réseaux

Fédération Vaudoise du Hip-Hop (FEDEVO)

Contact

<https://www.graff-ik-art.fr/>

06 66 02 67 48

06.37.40.00.62

contact@graff-ik-art.fr



L'épicerie Moderne

Présentation

Salle musiques actuelles

Actions

Evenements – Culture

Lieux d'action

Feyzin

Partenaires

Privés : Taxi Lyonnais, Solvay, Veolia, Axelera, Crédit Mutuel, FBI Groupe, Prestige Sécurité, Authentiks Hotels

Institutionnels : Ville Feyzin, Région ARA, DRAC ARA, Centre National de la Musique

Réseaux

Contact

<http://www.epiceriemoderne.com/>

amelie@epiceriemoderne.com

04 72 89 98 70

L'ÉPI-
CERIE
MODE-
RNE <

Afev

Présentation

Réseau d'étudiants engagés dans des actions de solidarités dans les quartiers populaire

Actions

Lien social

Lieux d'action

Métropole de Lyon

Partenaires

Ville de Lyon, Métropole de Lyon, Villeurbanne, Vaulx-En-Velin, Feyzin, Préfecture du Rhône, cget, Académie de Lyon, Caisse des écoles, caf du Rhône, Académie de Lyon, région ARA, EMH, Crous Lyon, les cordées de la réussite, anlci, Fondation petits frères des pauvres, fondation BNP Paribas, Groupe Caisse des Dépôts, Université catholique de Lyon, SciencesPo Lyon, Lyon 2, Lyon 3, Lyon 1

Réseaux

Contact

<https://grandlyon.wixsite.com/afevgrandlyon>

Biodiversity

Présentation

Tête de réseau des jardins partagés de la région Pays de la Loire. Actions centrées autour de la biodiversité animale en ville.

Actions

Accueil et promotion de la biodiversité – organisation d'événements – formations et accompagnement – Education à l'environnement – Réflexions pédagogiques

Lieux d'action

Pays de la Loire - Fondettes

Partenaires

Réseaux

Le jardin dans tous ses états

Contact

<https://www.biodiversitycity.fr/>

contact@biodiversitycity.fr

06 31 80 76 28



AJONc

Présentation

Tête de réseau des jardins partagés de la région Hauts de France, axes forts : lien social, biodiversité, animation.

Actions

Accueil et promotion de la biodiversité – lien social – organisation d'événements – formations et accompagnement – Education à l'environnement – Réflexions pédagogiques -- représentation politique

Lieux d'action

Hauts de France - Lille

Partenaires

Réseaux

JTSE - réseau de jardins

Contact

<https://www.facebook.com/lesAJONc/>

03 28 55 03 30

ajonc@free.fr



Graine de Jardins

Présentation

Tête de réseau des jardins partagés de la région Ile de France, axes forts : diagnostics, aménagement urbain

Actions

Accueil et promotion de la biodiversité– lien social – formations et accompagnement – Education à l'environnement – Réflexions pédagogiques – maîtrise d'ouvrage -- représentation politique

Lieux d'action

Ile de France - Paris

Partenaires

Réseaux

JTSE - réseau de jardins

Contact

<http://jardinons-ensemble.org/>

09 82 42 43 46 / 06 68 55 75 18

contact@grainedejardins.fr



Jardins Solidaires Méditerranéens

Présentation

Tête de réseau des jardins partagés de la région Provence Alpes Côte d'Azur

Actions

Accueil et promotion de la biodiversité– lien social – formations et accompagnement – Education à l'environnement – Réflexions pédagogiques – maîtrise d'ouvrage -- représentation politique

Lieux d'action

PACA, Charleval

Partenaires

Réseaux

JTSE - réseau de jardins

Contact

<http://www.reseaujrm.org/>

09 63 24 55 57

contact@reseaujrm.org



Vert le Jardin

Présentation

Tête de réseau des jardins partagés de la région Bretagne, axes forts : accompagnement de jardins partagés et de compostage, agriculture urbaine

Actions

Accueil et promotion de la biodiversité – lien social– formations et accompagnement – Education à l'environnement – Réflexions pédagogiques – agriculture urbaine -- représentation politique

Lieux d'action

Bretagne - Brest, Rennes et Saint-Brieuc

Partenaires

Réseaux

JTSE - réseau de jardins - réseau de compostage et d'agriculture urbaine

Contact

<https://www.vertlejardin.fr/>

02 98 46 06 92 (Brest) / 02 96 76 13 59 (Saint Brieuc) / 09 83 70 32 47 (Rennes)

bretagne@vertlejardin.fr



Eco Conseil

Présentation

Tête de réseau des jardins partagés de la région Grand Est, axes forts : formation et pédagogie

Actions

Accueil et promotion de la biodiversité – lien social– formations et accompagnement – Education à l'environnement – Réflexions pédagogiques – représentation politique

Lieux d'action

Grand Est - Strasbourg

Partenaires

Réseaux

JTSE - réseau de jardins - RECI (réseau Eco Conseil à l'international)

Contact

<https://ecoconseil.org/>

03 88 60 16 19

contact@ecoconseil.org



Place aux Jardins !

Présentation

Tête de réseau des jardins partagés de la région Nouvelle Aquitaine, axes forts : lien social, pédagogie, aménagement urbain

Actions

Accueil et promotion de la biodiversité – lien social – formations et accompagnement – Education à l'environnement – Réflexions pédagogiques – représentation politique

Lieux d'action

Nouvelle Aquitaine - Pessac

Partenaires

Réseaux

JTSE - réseau de jardins

Contact

<http://placeauxjardins.org/>

09 50 19 12 31

contact@placeauxjardins.org



ARDES

Présentation

Tête de réseau des jardins partagés de la région Normandie, axes forts : ESS

Actions

formations et accompagnement – lien social – Education à l'environnement – Réflexions pédagogiques – représentation politique

Lieux d'action

Normandie - Caen

Partenaires

Réseaux

JTSE - réseau de jardins

Contact

<https://www.ardes.org/>

02 31 82 43 91

contact@ardes.org



Les Semeurs de Jardins

Présentation

Tête de réseau des jardins partagés de la région Occitanie, axes forts : permaculture et maraîchage, économie locale, aménagement urbain, lien social

Actions

Accueil et promotion de la biodiversité – lien social– formations et accompagnement – Education à l'environnement – Réflexions pédagogiques – aménagement – représentation politique

Lieux d'action

Occitanie - Montpellier

Partenaires

Réseaux

JTSE - réseau de jardins - réseau de permaculture, compostage, économie locale, agroécologie, paysans

Contact

<https://semeursdejardins34.wordpress.com/>

06 31 86 98 46



Partageons les Jardins

Présentation

Tête de réseau des jardins partagés de la région Occitanie, axes forts : animation, formation

Actions

Accueil et promotion de la biodiversité – lien social– formations et accompagnement – Education à l'environnement – Réflexions pédagogiques – représentation politique

Lieux d'action

Occitanie - Toulouse

Partenaires

Réseaux

JTSE - réseau de jardins

Contact

<http://partageonslesjardins.fr/>

06 87 37 81 67

contact@partageonslesjardins.fr

